

ביטוינו



יומן שפיים | גיליון מס' 2437 | יום א' | 2.2.2025 | ד' שבט, ה'תשפ"ה



אֲשֶׁרֵי הָאִישׁ, אִם בֵּין סוּפּוֹת וְרַעַם
פָּרַחָה הַפְּלִנִית לוֹ, לוֹ רַק פַּעַם.
נ.אלתרמן

מחוות פרידה לקהילת כפר עזה מקהילת שפיים. צילום: חיה קלופט

תוכן ביטורידינו

- 4 משולחנו של המזכיר
ליאור עידוד
- 6 משולחנו של מנהל העסקים
גיא נהן
- 10 משולחנו של רכז תשתיות
ושירותים
שגיא אשל
- 12 מהנעשה במערך הבריאות
אפרת אשל
- 14 חינוך
- 20 חרבות
עידן ביטרמן
- 24 אליפות שפיים (הראשונה)
ברורס עם עגלה
דקל בריליאנט
- 26 המלצות על ספרים חדשים
זלמה פלג
- 28 לא רק קשיחות - בעיקר אהבה
נרי שומן
- 29 ברכות
- 30 המשך עדכון מנהל העסקים בנושא
פרויקט מתקנים סולאריים
גיא נהן
- 34 לזכרה - מירה פרג-ישי ז"ל
- 35 לזכרו - דני פרומרמן ז"ל





אנו, חברי קהילת שפיים המלווים את
קהילת כפר עזה מזה 15 חודשים,
משתתפים בהתרגשות רבה עם חזרתם
של **אמילי, דורון וקית'**



ושמחים בשמחת כל המשפחות.



כולנו מייחלים לשובים במהרה
של **גלי וזיו ברמן** וכל החטופים.

שלכם, קהילת שפיים





משולחנו של המזכיר ליאור עידוד

חברות וחברי שפיים שלום,

כמיטב המסורת סיכום העשייה שלנו מהגיליון החולף:

שיון דירות - מדידות בתי החברים

אנחנו לקראת סיום הסיבוב השני במדידת דירות החברים. היו בתים בהם נעשו טעויות וחזרנו למדוד שוב, היו בתים שחזרנו למדוד לאחר הסדרות החברים והיו מספר בתים שלא הצלחנו למדוד בפעם הראשונה בגלל בעיות בתאום מול החברים.

לשמחתנו, עד סוף ינואר הצלחנו להשלים את המשימה ולהגיע לכולם. בהמשך השבוע הקרוב נפרסם מחדש את תוצאות המדידות לחברים ונפיק לחברים דפי סימולציות עלויות משוערת.

לטובת החברים שמדידתם התעכבה אנחנו מאריכים את **תקופת ההסדרות עד לתאריך 15.3.2025**. אנחנו מבקשים מהחברים בכל לשון של בקשה לקדם במהירות האפשרית את נושא ההסדרה שכן כל עיכוב בהגשת תיק השיון למנהל משמעו עליית ערך הקרקע וייקור עלויות השיון לכולנו.

אנו מזכירים כי על פי הערכות שווי שקיימנו בשנת 2022, עלויות השיון בשפיים צפויות להיות על פי התחשיב הבא: עבור ה-120 מטרים הראשונים משלמים כ-250,000 ש"ח, על כל מטר עודף משלמים עוד כ-6,000 ש"ח. עקב כך כל מטר "מיותר" בדירה יעלה הרבה כסף ולכן אנו נמליץ לחברים לפרק חלק מסוים ולהימנע מתשלום גבוה.

החברים יותר ממוזמנים להתייעץ עם אחד מחברי צוות המדידות לפני התחלת ההסדרה: **ליאור עידוד, אופק גל, דגן יראל ושמוליק מלחי**.

אנו מזכירים לחברים כי כל העלויות נגזרות משמאות מדגמית שביצענו בשנת 2022. השומות הסופיות יקבעו ע"י שמאי של המנהל בסמוך להנפקת השומות. יתכנו שינויים וסטיות.

מודל מס הקהילה

מודל מס הקהילה והרפורמה הפנימית בביטוחי הבריאות הגיעו לקו הסיום.

בתאריך 12.24.16 קיימנו הצבעת קלפי בנושא מס הקהילה כשעל הפרק היו ארבע חלופות. בהצבעה השתתפו 637 חברים, מתוכם כ-450 חברים בחרו בחלופה 3.

בתאריך 30.12.24 התקיימה הצבעת הקלפי בנושא תיקון הסדרי הסייעוד והבריאות. הפעם הזדקקנו לרוב מיוחס שכן התבקשו לתקן את תקנון הסייעוד.

בהצבעה זו השתתפו 769 חברים מתוכם כ-723 תמכו בהחלטה. יצאנו לדרך עם המודל הזה לפני 3 שנים, עברנו דרך ארוכה שכללה מספר שינויים ורפורמות של המדינה, ששינו לנו את התוכניות. לבסוף הגענו לציבור עם מודל מצוין שמייצר ביטחון כללי וחסכון אדיר עבור כולנו. תוצאות ההצבעות בקלפי והתמיכה האדירה של החברים, הן בהשתתפות, בפירגון ובתוצאות עצמן מייצרות אצלנו תחושת הערכה אדירה ונותן המון אנרגיה להמשך הדרך. שאפו.

אזרח ותיק בשפיים

מתוך רצון לכבד ולהוקיר את חברינו המבוגרים, בנינו סל הטבות - הכולל הנחה קבועה במס הקהילה החודשי והטבות וכיסויים מוגדלים בתחום רפואת השיניים.

בתאריך ה-12.24.30 התקיימה הצבעת קלפי בנושא, בהצבעה השתתפו כ-723 חברים מתוכם 717 תמכו בהצעה. תוצאה מרשימה ומרגשת.

אשרי הקהילה שמכבדת ומוקירה את חבריה המבוגרים.

הסדו צריכים מיוחדים

צוות שהוקם להבטחת עתידם של חברי וחברות קיבוץ עם צרכים מיוחדים ו/או בנים ובנות הנסמכים על הוריהם, שהינם חברי קיבוץ.

הצוות לקביעת התקנון לצרכים מיוחדים ישב בשלושת החודשים האחרונים וסיים את הנוהל. הנוהל עבר עריכה משפטית והובא לדיון במזכירות, לאחר מספר שיפורים וחיידודים המזכירות אישרה את המודל.

במהלך חודש פברואר יובא המודל להצגה בדיון ציבורי ומשם להצגה באסיפה ולהצבעה בקלפי.

גם כאן אנו זקוקים לרוב מיוחס ונבקש שוב את התגייסות החברים למען הסדרת הנושא עבור חברינו עם הצרכים המיוחדים.

תוכניות משק 2025

בחודשים האחרונים אנו עובדים על תוכניות המשק לשנת 2025. כחלק מהתוכניות נציג את ביצוע המזכירות לשנת 2024 ואת היעדים שלנו לשנת 2025.

בתאריך 3.2.2025 נקיים אסיפה ונציג לחברים את התוכנית. אני עושה לנו ספוילר קטן ורוצה לספר שאת החיסכון הראשון בתקציב בעקבות מודל מס הקהילה והרפורמות בביטוחים ניתן לראות כבר השנה. בתחום הבריאות הגדלנו

סיכום של קרן ההצטיינות לשנת 2024

כזכור בסוף שנת 2023 הקמנו צוות לעידוד מצטיינים בקהילה. במהלך השנה החולפת פרסמנו והצגנו באסיפה את הפרמטרים והקריטריונים למועמדות למלגה חד פעמית של 3000 ₪. במהלך השנה החולפת קיבלו 11 חברים מלגות הצטיינות. מקבלי המלגה תרמו לקהילה במפגשים שונים, חלק חזרו לבית הספר בו למדו והרצו לילדים על חשיבות הספורט ומהי התמדה, חלק השתתפו בשבוע החינוך בנעורים, חלק הרצו בפני הגיל השלישי ועוד.

אנו מעודדים ומעריכים כשרון, שבשילוב התמדה ונחישות מביאים הצלחה והצטיינות. להלן שמות המצטיינים שקיבלו מלגה ותחום עיסוקם:



יובל נהון
אשת ברזל
טריאתלון
למרחקים ארוכים



אורי גל
ג'ודו
מתאמן ומאמן בקבוצת
"איפון השרון"



אלמוג לוינסקי
טריאתלון
מתאמן בקבוצת
"the buttons"



עמרי בינדרמן
טריאתלון
מתאמנת בקבוצת
"Trimore"



ענבר גבאי
ג'ודו
מתאמן בנבחרת ישראל,
מאמן ומתאמן גם במועדון
"מכבי הרצליה"



אביה מלכה
ג'ודו
מאמנת ומתאמנת
ב"מכבי הרצליה"



אדם מישר
ג'ודו
מתאמן בקבוצת
"איפון השרון"



ליאה טל
אתלטיקה
מתאמנת אצל אלכס אברבוך
בקבוצת "לידר" נתניה



אור שליין
כדור מים
שחקן בנבחרת
כדור מים של ישראל



עידן פאר
שחייה
שחיין "באולימפ -
נתניה" (ווינגייט)



עודד גלברזון
תיאטרון
במאי ומנהל
התיאטרון המועצתי



במהלך החודש הקרוב חברי הקרן ייפגשו עם המועמדים לקבלת מלגות לשנת 2025, המלגה תוענק בסוף אפריל לאחר תרומת החברים לקהילה. חשוב לנו לציין שמטרת הקרן לעודד חברים להצטיין בתחומים שונים ומגוונים ולחשוף את הצטיינותם לקהילה. אנו שמחים לראות ולהיחשף בראיון לחברים בגילאים שונים, המצטיינים בתחומים מגוונים.

בברכה, **חברי הצוות.**

את כיסוי פוליסת הבריאות בעוד מיליון שקל בשנה, הענקנו לחברינו הוותיקים הנחה בתשלום מס הקהילה ואחרי כל אלו עדיין הצלחנו ליצר חיסכון של כ- 1.5 מיליון ₪ בתקציב הבריאות. אנו מזכירים כי המודל פרוס לתקופה של כ-6 שנים, בכל שנה נראה חיסכון נוסף, ובסוף התהליך נייצר חיסכון של כ-7 מיליון שקלים בתקציב הקהילה. אין ספק שמדובר במהלך היסטורי עם השפעה גדולה על אורחות חיינו לשנים רבות קדימה.

סיום קדנציה

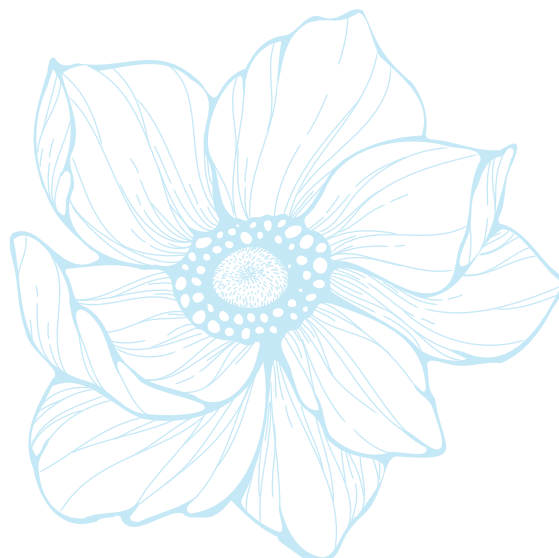
בימים אלה משלימה ועדת הארגון את עבודתה לאיתור המזכירות הבאה.

בקרב נקיים אסיפה להצגת המועמדות והמועמדים לתפקידי המזכירות השונים, וכמה ימים לאחר האסיפה נקיים את הצבעת הקלפי.

עברו חלפו להן 4 שנים, לפנינו מספר השלמות למטרות שהצבנו לעצמנו עד סיום הקדנציה. בגיליון הבא אפרסם סיכום שלי לקדנציה שלנו...

"מכל הרגעים בזמן למצוא אחד לאחוז בו להגיד שהגענו, תמיד לזכור לרגע לעצור ולהודות על מה שיש ומאיפה שבאנו"

שלכם, **ליאור עידוד**
מזכיר הקיבוץ



משולחנו של מנהל העסקים גי'א נהן



שלום לכולם,

סינום 2024 בעסקים

שנת 2024 הסתיימה. שנה לא פשוטה ברמה הארצית והתמודדות נמשכת עם חוסר וודאות עסקית שמביאה איתה המלחמה. למרות השנה המורכבת, תחת עונת המלחמה, ולמרות הסיכונים שנלקחו בחשבון בתקציב 2024, בפועל האיומים על הפעילות העסקית בשפיים כמעט ולא התממשו וחל שיפור בפעילות הכוללת של העסקים לעומת התקציב ולעומת שנים קודמות. חלק גדול מכך מגיע מהתמיכה באירוח מפוני כפר עזה שהתקבלה ממנהלת "תקומה", לפי ההסכם שנחתם עם המדינה. מצד שני למלחמה הייתה השפעה שלילית על חלק מהפעילויות העסקיות, בעיקר בפארק המים ובפוליכד.

תכנית המשק 2025

התוכנית גובשה ותובא לאישור האספה בסוף חודש ינואר. התוכנית נערכה תחת ההנחה שההשפעה הכלכלית הישירה של המלחמה תלך ותפחת במהלך הרבעון הראשון של השנה וכי המשק בכלל, והפעילות העסקית בשפיים בפרט יחזרו למסלול עסקי רגיל. עיקר השינוי בתוכנית מול שנה קודמת נובע מהסיום של הסכם "תקומה" במלון לאירוח מפוני קהילת כפר עזה וחזרה מדורגת לפעילות מלונאית רגילה. כל זאת במקביל לגיבוש תוכניות לשיפוץ המלון, שיופעל עצמאית או ע"י חברת תפעול חיצונית, אשר מתוכננים לרבעון האחרון של השנה (החלטות אשר יתקבלו באספה במהלך שנת העסקים החדשה). למרות הפעילות החלקית של המלון, תאגיד העסקים צפוי להציג צמיחה ביחס למוצעי השנים הקודמות.

פירוט תוכניות 2025 בתאגידים

חקלאות צומח (מטעים וגד"ש)

פעילות חקלאות צומח (גד"ש ומטעים) אוחדה החל משנת 2023. בשנתיים החולפות מציג הענף תוצאות יציבות ורווחיות של שתי הפעילויות יחד.

גד"ש - היעד בשנת 2025 שמירה על הרווחיות, החזרת חלקות ששויכו לפרויקט תשתיות לאומיות, לטובת עיבוד חקלאי.

מטעים - היעד בשנת 2025 הוא שימור שיעור הרווחיות כמו בשנה החולפת. ביצוע השקעת צמיחה: שתילת 100 דונם מטע אפרסמון חדש בחלקה שהושבה לפעילות חקלאית (מערום עפר).

רפת חוף השרון

שנת 2024 הייתה שנה טובה באופן חריג, בהשפעת המלחמה וכתוצאה מהפחתת קנסות על חריגה ממכסות החלב והתפוקות הגבוהות. בשנת 2025 מתוכננת חזרה לייצור לפי מכסות והקטנת תפוקת החלב בהתאם. יחד עם זאת שמירה על רווחיות ויעילות טובים מהמוצע בשנים קודמות (בנטרול שנת 2024).

זרעי ישראל

לאחר שנתיים מצוינות של היקפי מכירות גבוהים, חלה בשנת 2024 ירידה בשטחי המזרע של כותנה בארץ וכתוצאה מכך גם ירידה בהיקפי הפעילות העסקית של התאגיד. פיתוח שווקים חיצוניים בארה"ב עדיין מתקשה להתרומם.

היעד לשנת 2025 - כניסה לגידול כותנה אורגנית במקביל לפעילות הזרעים. מאפשר עוד "רגל" של פעילות עסקית שתניב הכנסות עתידיות ותוכל לתרום לשיפור התוצאות העסקיות החל משנת 2026.

פולינד

שנת 2024 מסתיימת ברווחיות תפעולית חיובית ושיפור ניכר לעומת תוצאות 2023. למרות זאת, מסתיימת השנה הזאת בהפסד בשורת הרווח לפני מס, אשר חלקו הגדול נוצר כתוצאה מהשפעות המלחמה - מפעלים באזורי המלחמה שהפחיתו הזמנות, סקטורים שנפגעו כמו אירוח תיירות חוץ שהפחיתו משמעותית ביקושים.

להערכת הנהלה, ההשפעות הישירות של המלחמה גרמו להפסד בגובה 3.9 מיליון ₪ בשורת הרווח בשנה החולפת. תוכניות ההתייעלות שמפעילה הנהלת המפעל מציגות את המשך מגמת השיפור והשגת רווחיות בשנת 2025 גם בשורת הרווח הנקי. יעדי 2025 כוללים חזרה לצמיחה במכירות, התמקדות בפעילות השיווקית תוך הרחבת סל המוצרים ושיפור ברווחיות.

מלון שפיים

החל מפרוץ המלחמה ב-7 לאוקטובר 2023 המלון עבר לאירוח המפונים מקהילת כפר עזה.

לאורך כל שנת 2024 המשיך המלון לעבוד במתכונת אירוח המפונים תחת הסכם עם "מנהלת תקומה".

אירוח המפונים מסתיים באופן הדרגתי במהלך הרבעון הראשון של שנת 2025 והמלון יחזור למתכונת פעילות מלונאית רגילה אך עם בלאי בחדרים ולכן יכולת הנבת הכנסות מוגבלת. התוכנית לשנת 2025 כוללת פעילות

יעד נוסף - חילופי מנכ"ל: כניסה חלקה של **מעוז**, המנכ"ל החדש לתפקיד.

חוצות שפיים

בחוצות נשמרת יציבות יחסית, אבל תחת לחצים ואיומים על המשך שמירת הרווחיות.

האיומים: עודף היצע של שטחי משרדים להשכרה באזור המרכז, ובנוסף הפתיחה המתוכננת לחודש פברואר 2025 של מתחם ביג החדש בצומת גלילות שיתחרה על קהל המבקרים בסופי השבוע.

יעדי תוכנית 2025 - המשך שמירה על יציבות ושימור לקוחות, תוך כדי פיתוח מתחמים חדשים מושכי קהל (מתחם "המדרחוב"). במקביל, ההנהלה תפעל לאיתור נכס מניב נוסף להשקעה.

חילופי מנכ"ל - היעד: כניסה חלקה וטובה של **שגיא**, המנכ"ל חדש לתפקידו.

תעשיות יד חנה

בשנת 2022 מימשה חוצות שפיים כמחצית מאחזקתה בתאגיד תעשיות יד חנה. חברת **מבנה נדל"ן** נכנסה כשותף והוקצו לה 50% ממניות התאגיד. חוצות שפיים ירדה לאחזקה של 24% ויד חנה ל-26% מהאחזקות בתאגיד.



מלונאית עד לסיום רבעון 3, ואז סגירה חלקית של המלון לטובת שיפוץ כללי. תוכניות השיפוץ ייקבעו במהלך החציון הראשון של השנה עפ"י החלטות שיתקבלו באספה הכללית לגבי הכנסת חברת ניהול חיצונית או המשך הפעלה עצמית.

גן האירועים

גן האירועים מופעל ונמדד כיחידת רווח נפרדת מהמלון, החל משנת 2023.

בשנת 2024 ישנו שיפור ברווחיות ובהיקפי הפעילות של הגן. הגן שמר על היקף פעילות גבוה וקיים אירועים לאורך כל השנה. היעדים לשנת 2025 - המשך מגמת השיפור תוך התייעלות בעלויות הקיטרינג ביחס להכנסות, המשפיע על השיפור ברווחיות.

פארק המים

פארק המים ממשיך להיות אטרקציה מובילה מסוגה בארץ. שנת 2024 הייתה שנה טובה, אם כי התוצאות היו נמוכות מהתוכנית בגלל השפעות המלחמה במהלך חודש אוגוסט.

יעדי תוכנית 2025 - חזרה להיקפי פעילות מלאים בכל עונת הקיץ. במקביל בשנת 2025 מתוכננת השקעה משמעותית בהקמת מתקן גלישה חדש וכן ייזום של פעילות חדשה במתחם החורשה המערבית, שאמור יהיה לפעול לאורך כל השנה ויהווה מנוע צמיחה לצד פעילות הפארק.

Shefayim Waterpark SK -19E

SLIDE COLORS

- 4010 TELEMAGENTA
- 4003 HEATHER VIOLET
- BRIGHT TURQUOISE
- BRIGHT LIME
- 1018 ZINC YELLOW
- 1016 SULFUR YELLOW
- 1003 SIGNAL YELLOW
- 1028 MELON YELLOW
- 2003 PASTEL ORANGE
- 2009 TRAFFIC ORANGE
- 5012 LIGHT BLUE

Custom Option

CANOPY COLOR

TRANSLUCENTS

- BLUE
- Constrictor X6 Parts

VEILING

Candy 12 SECTIONS

Slide D - 7 Interior Sections
Slide B - 2 Exterior Sections
Slide A - 3 Exterior Sections

STEEL COLOR

- 9016 TRAFFIC WHITE

AQUALUCENTS

Rainbow Lasers Slide C - 3 Sections

מתקן גלישת אבובים חדש בפארק המים



המשבר בענף הנדל"ן שהחל עוד בתחילת 2023, ובהמשך גם במהלך 2024 כתוצאה מהשפעות המלחמה, גורם לעיכוב בייזום הפרויקט של מתחם התעסוקה. בתוכניות לשנת 2025 נכלל המשך תהליך התכנון וקבלת היתרים, ותחילת פרויקט בניוי בסוף השנה.

חקלאות עסקים

פעילות תאגיד חקלאות עסקים בתחום הנדל"ן המניב כולל הכנסות מדמי שכירות במבנה 7,200, במבנה שפית ודמי הפעלה בגין שימוש במגרשי התיירות. בשנת 2023 נוספו לדו"ח הכספי של התאגיד הערכות שווי נדל"ן למגרשי התיירות (מלון, פארק-המים) אשר הגדילו את ההון העצמי של התאגיד.

בשנת 2024 גדלו הכנסות ורווחי התאגיד כתוצאה מחידוש הסכמים ועדכון דמי ההפעלה של המלון, גן האירועים ופארק-המים.

התוכנית לשנת 2025 כוללת הפחתה של 2 מיליון ש"ח בדמי ההפעלה של המלון בגלל התוכנית להשבתת המלון ברבעון האחרון של השנה. מצד שני המשך פיתוח מערכות סולאריות המניבות הכנסות מקזזות את הירידה בהכנסות הנדל"ן.

יעדי התוכנית האסטרטגית לצמיחה ברווחי תאגיד העסקים 2025-2028

הנהלת העסקים דנה ואישרה את התוכנית האסטרטגית להשקעה במנועי צמיחה שיביאו לגידול ברווחי התאגיד לאורך זמן. היעד - גידול של 60% ברווח השנתי של תאגיד העסקים לעומת ממוצע הרווח בשנים 2017-2023.

הגדלת הרווח מאפשר את הגדלת ההעברות לקהילה ותמיכה במודל פדיון הנכסים.

קורס דירקטורים

במהלך החודשים ספטמבר-דצמבר, קיימנו קורס דירקטורים פתוח לנציגי ציבור מהקהילה.

נרשמו והשתתפו בקורס שישה עשר חברים. כולם קיבלו תעודת השתתפות ותואר של דירקטור, מטעם התאחדות התעשייה הקיבוצית. המשתתפים מצטרפים למאגר הדירקטורים בקהילה, ולפי הצרכים גם יקחו חלק בפעילות מועצות המנהלים של התאגידים העסקיים בשפיים.

הסכם חשמל

כפי שדיווחנו בחודשים הקודמים, לאחר מו"מ ארוך נחתם בין הקבוצ (חברת המחלק) לבין חברת "משק-דליה", הסכם לאספקת חשמל מוזל המחליף את ההסכם הקודם שהיה לקיבוץ עם חברת "דוראד".

כחלק מההסכם ניתנה לחברת משק-דליה בלעדיות להקמת מתקני אגירה בתוך תחומי המחלק, והם יוקמו בחודשים



קורס דירקטורים

הקרובים במקומות שיאותרו לכך. את ההזולה במחיר שהשיגנו במסגרת ההסכם נשרשר הלאה לצרכנים, כולל צרכנים עסקיים ומשקי הבית. אפשר יהיה לראות את ההנחה בחשבונות החשמל החל מחיוב חודש ינואר 2025.

עבודות פיתוח ותשתיות ביזומה ובאחריות תאגיד העסקים

- פיתוח "יער משקי מזרח", מדרום לשכונת המאה ובצמוד למחלף החדש. השטח הוכן לקראת אירוע קהילתי של נטיעות ט"ו בשבט בחודש פברואר.
- השלמת עמודי תאורה קבועים ומדרכות בכיכר שמול שער 3,4 (במקום העמודים הזמניים).
- מדרכה להולכי רגל ושיפוץ הכביש בין פוליכד לחוצות, והרחבת סככת הטקסים של בית העלמין.
- שיפוץ והחלפת מדרגות הביטחון וקיר אש בדופן הדרומי של מבנה 7200.

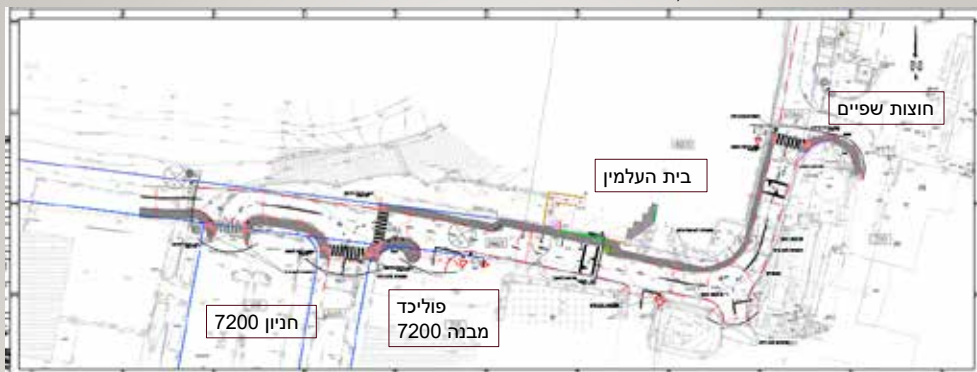
מתקנים סולאריים:

בסיכום 2024 רואים את הגידול בתפוקות הסולאריות בעקבות הקמת מערכות חדשות שהצטרפו לייצור החשמל במהלך השנה. הפרויקט ממשיך ומקודם כאשר בשנת 2025 נמצאים על הפרק - קירווי החניון הציבורי שליד מבנה 7200 עם פאנלים סולאריים, שדרוג מערכות על גגות אולם ספורט ואולם התרבות, וכן הקמת סככות חדשות עם פאנלים סולאריים במתחם מבני משק.

לחזרת כל החטופים בשלום, ושתהיה לנו שנת עסקים פורייה ומוצלחת.

בברכה,
גיא כהן, מנהל העסקים.

תוכנית הקמת מדרכה להולכי רגל – מפוליכד לחוצות:



סככת בית העלמין – תוכנית כניסה ממערב ומעבר להולכי רגל



סככת בית העלמין – הדמייה של הכניסה ממערב

כולל הוספת מדרכה משופעת מונגשת מערבית לסככה, העתקת הברזייה לכניסה החדשה והוספת גרם מדרגות.



רכז תשתיות ושירותים שגיא אשל



חברות וחברים שלום,

הנביש משער 10 - מרכז אילנות

הסתיימו העבודות להנחת קווי ביוב חדשים. הקווים החדשים הוצאו מהמגרשים בשכונה ויאפשרו לבונים ב-3 המגרשים החדשים להתחיל בבניה מיד כשנפנה את המבנים (לובנה וחדר כושר). כעת ממשיכים בעבודות החשמל וסלילת הכביש והמדרכות.

שכונת המאה

הקבלן הנוכחי יסיים את עבודתו באתר עד סוף ינואר 25. כעת עיקר העבודה מולו מתרכזת בחשבון סופי עבור העבודות שביצע, זיכויים וחתימה על הסכם והעדר תביעות. העבודה מורכבת ודורשת ניתוח קפדני של כול בית ובית בנפרד. במקביל, חברת הניהול בונה מכרז חדש ע"פ מצב הבתים ובוחנת מספר קבלנים מומלצים אשר הביעו רצון להיכנס לפרויקט.

6 המשפחות הנוספות בשכונת המאה מתקדמות במקביל. נערכו בדיקות לגבי מנהל לפרויקט ולאחר ראיונות והצעות מחיר, נבחר **גיל סוניס** לניהול הפרויקט. גיל מנהל ומפקח על פרויקטים בתחום הבניה שנים רבות והוא בעל ניסיון רב. ל-6 היח' יש היתר בניה מזה מספר חודשים ואנו מאחלים למשפחות ולגיל סוניס בהצלחה בתהליך הבניה.

שכונת מחסן הקיבוץ (38 יחידות)

הבונים מתקדמים בתהליך. שלב בחירת האדריכל לפרויקט הסתיים. האדריכלים שנבחרו הם **דוד קוהן ומוריה שרון**. במקביל, ממשיכים בעבודות להנחת תשתיות וסלילת הכבישים. העבודות מתקדמות בקצב טוב וע"פ לוחות הזמנים.



הצבת מיגוניות

ברחבי הקיבוץ הוצבו מיגוניות חדשות. לאחר בחינה ומיפוי הצרכים מול אפשרויות הגישה של המשאיות והמנופים הוחלט על מיקום המיגוניות, המטרה הייתה לקצר את זמני הגעה למרחב מוגן באזורים בהם אין ממ"ד בבתים והדיירים באזור מתקשים להגיע למקלטים הקרובים בזמן הדרוש. תודה גדולה **לאיתן מלכה וגולן פרץ** על ההירתמות למבצע המורכב והזמן הרב שהשקיעו בכך.





מפת מיקום המיגונויות החדשות

מגורים לצעירים

שיפוץ הביתנים הסתיים והדירות לפני מסירה.

**בתקווה לימים טובים יותר,
החזרת החטופים וסיום המלחמה.**

מנהלת מערך הבריאות אפרת אשל



תודה ליולי

תודה ליולי על שנים רבות של תיקון וטיפול בכל הקלנועיות שיש לנו בקיבוץ. ברוח טובה והמון נכונות בכל שעה של היום והלילה התקשרנו ליולי שיבוא להציל חבר או חברה שהקלנועית שלהם לא עבדה. יולי הבין שאלו הרגליים של חברים רבים ולכן תמיד נתן עזרה מהירה בלי חשבון של זמן בנפש חפצה והרבה אמפטיה. מפנצ'ר ועד מצבר, משבר ועד כיסוי, במקצועיות ויחס שירותי, חברי ואישי. מאחלים ליולי הנאה ומנוחה בהמשך דרכו.

אילן לוט מחליף את יולי ואנחנו מאחלים הצלחה רבה ועבודה משותפת טובה.

בהערכה רבה מצוות בריאות, רווחה וסיעוד.

השנת חדרים במערך הבריאות

במבנים של מערך הבריאות נמצאים חדרים שונים ונהדרים הניתנים להשכרה לחברי הקיבוץ ולחיצוניים מוזמנים בשמחה ליהנות מהם לעיסוקיכם השונים:

הסמודי

מרחב נעים ופתוח עם פרקט, בר ומראה גדולה לפעילויות ספורטיביות, חוג או מפגש. מותאם ליחידים ולקבוצות. אפשרות חיבור לרמקול במקום.

קליניקה

חדר טיפולים לשיח וייעוץ. מרחב נעים ומאפשר לעבודה פרטנית. במקום ספה, כורסאות ושולחן.

חדר טיפולים עם מיטת טיפול

מרחב נהדר לעוסקים בתחומי המגע, הריפוי, פדיקור מניקור ועוד...

מועדון ותיקים

המתחם הגדול ביותר במערך הבריאות, מרווח ונעים. מיועד לפעילויות מגוונות - הרצאות, ימי הולדת, ריטריטים, מפגשים שונים וכדומה. במקום שולחנות, כסאות, מקרן, חיבור למחשב נייד, רמקולים ומיקרופון. ניתן לעשות שימוש בפינת הקפה, תמי 4, מקרר גדול, תנור, מיקרוגל וכלים.

לפרטים נוספים לגבי עלויות וזמינות מוזמנים ליצור קשר עם נופר גלעדי במספר 053-3338980.

בברכת בריאות טובה לכולם.

אפרת

מפגש חגיגי לסיום השנה האזרחית

כמדי שנה גם השנה ציינו את סוף השנה האזרחית עם עובדי הסיעוד שמטפלים בחברים. במפגש החגיגי שמענו קצת מהם על כל עצמם, מאיפה באו, על המשפחה שלהם ועוד.

בירכנו אותם והודנו להם על עבודתם החשובה והקשה, ועל כך שהם איתנו לאורך כל הדרך. התברכנו בעובדים נהדרים ומסורים שרובם הפכו להיות בני בית בקיבוץ והם חלק מהגוף שלנו.



בן שפיים סמ"ר שני הושע (בום של אילאיל ורונן) שירת בגדוד 601 הנדסה קרבית, הוקפץ ב-7.10 מהבית בתחילה לרמת הגולן, ומשם הגדוד שלו ירד לעוטף עזה.

שני היה בכוח שנכנס בכניסה הראשונית לרצועה ולחם במשך כמעט שנה בחלקים שונים ברצועה.

במהלך הלחימה הגדוד שלו לקח חלק במבצעים רבים, ונקלע לאירועים ביניהם מארב טילי נ"ט ומציאת פירים משמעותיים.

שני נפצע ברפיח בזמן פעילות מבצעית ושבר 2 חוליות בעמוד השדרה.

הוא הגיע ללוינשטיין, למחלקה לאשפוז יום ועושה טיפולי פיזיותרפיה, ריפוי בעיסוק, הידרותרפיה, אימוני שיווי משקל ומטבח טיפולי.

בין הטיפולים הפיזיים וההתמודדות המנטלית, שני מוכיח לנו בכל יום מחדש את העוצמה והכוח שיש לו. עם הרבה נחישות, הוא לא נותן לפציעה לעצור אותו.

*אנחנו מעריכים ומוקירים
את חיילנו ומאמינים בשיקום שמתחיל
באמונה ובאהבה.*

*תודה ששמת עלינו,
עכשיו תורנו לשמור עליך.*

מתוך הפייסבוק של המרכז הרפואי לשיקום
בית לוינשטיין



מנהל החינוך סחר עינים



נסגרה בגירעון גדול. כתוצאה מגירעון זה נדרשנו לקיצוצים במערכת: צמצמו משרות, ייעלנו תקציבי מזון והצטיידות וחתכנו בפעילויות בעדיפות נמוכה. גם פעולות משמעותיות אלה, לא הפכו את תמונת המצב ותקציב 2025 נותר גרעוני.

תקציבי החינוך אינם יכולים להישאר גרעוניים ומצב זה דחף אותנו לעשות עבודה יסודית לקראת אישור התקציב החדש. לאחר עבודה מאומצת, נבנה תקציב שכולל קיצוצים מחד והעלאות מחיר מאידך. ברור לנו שהעלאות המחיר מצריכות זמן התארגנות מצד המשפחות ולכן הודענו על כך כבר במהלך חודש ינואר.

מעתה ואילך, תקציבי החינוך יהיו מאוזנים ולא יוכלו להסתיים בגירעון. זה יחייב בחינה מחודשת של התקציב ושל העלויות בכל שנה.

שינויים בחינוך החברתי

כחלק מתוכנית הקיצוצים, ביצענו שינויים משמעותיים בצוותי ההדרכה:

- בנעורים קיצצנו שתי משרות וכעת הצוות מונה 3 מדריכים. שיטת העבודה השתנתה ובמקום 2 מדריכים לכל תלתון, כעת עובדים בצורה של מדריך אחד לכל דואון. שיטה זו מאפשרת בקרה טובה יותר על עבודת הצוות וקשר קרוב יותר בין כל מדריך לחניכיו.
- במועדון ה'ו' צמצמו משרה אחת. מדובר על דואון במספר נמוך יחסית של ילדים (43) והילדים כבר מספיק בוגרים בכדי לאמץ נורמות התנהגות עצמאיות יותר. לכן ראינו לנכון צמצום של משרה אחת.
- במועדון ג'ד' הוספנו משרה נוספת מתוך הבנה שבמועדון זה יש מספר רב של ילדים וצורך בתגבור של הצוות.
- במועדון א' הוספנו חצי משרה נוספת כדי לאפשר חיזוק לצוות המדריכים בשעות הצוהריים.

שבוע חינוך

בשבוע האחרון של ינואר התקיים שבוע החינוך המסורתי. פתחנו את השבוע ב"שבת של פעם" בהובלת כיתת המצווה "קוקוס". נפגשנו ביער המאכל ועבדנו קצת יחד. משם המשכנו למשחק משימות ברחבי הקיבוץ. ביום ראשון התקיימו קבוצות מיקוד לשוב פעילות החינוך. ביום שני הפנינו פיצה שמח ומוצלח. בשלישי יום פעילות משותף להורי וילדי כיתות א'-ו', שם התנסו בתחומי העניין ובמגוון פעילויות. ברביעי הרצאה מרתקת של **דניאל מורס**, מעוררת השראה ומרגשת עד דמעות. בחמישי הפנינו בית קפה

סיכום

במהלך החודשיים האחרונים התמקדה עבודתי בסיום כתיבת התוכנית השש-שנתית של מערכת החינוך ובאישור תקציב 2025, עם מבט קדימה לקראת שנת 2026 בה יחל צמצום סבסוד התשלומים לחינוך.

הקיבוץ והקהילה שלנו עוברים תהליך שינוי גדול במקביל לאירועים המתרחשים במדינה. לכל אלו השפעות רבות על המערכת שלנו גם במישור התוכני / ערכי וגם במישור הכלכלי. מנהלי המערכת נדרשים לתכנן מוקדם כדי להתחיל ולפתח פתרונות לבעיות שעתידות לבוא.

חופש חנוכה

בסיום חודש דצמבר חגגנו את חג חנוכה. צוותי החינוך החברתי עבדו קשה כדי ליצור חופש אטרקטיבי לילדים. למדנו מחופש סוכות האחרון והפעם לא תכננו פעילויות וטיולים מחוץ לקיבוץ בשל המצב הביטחוני. יחד עם זאת, החופש היה מהנה והנוכחות של הילדים הייתה גבוהה מאוד. שאפו לצוותי ההדרכה!

בנעורים יצרו, במסגרת פרויקט "מחזירים את האור", תערוכה העוסקת בחטופים ובציפייה לשוב. התערוכה הייתה מחממת לב ואפשרה לנו, כמבוגרים, להביט מעיניהם של בני הנוער על הטרור המתרחש סביבנו.

טיול צוות החינוך

ביום חמישי האחרון חודש דצמבר, יצאנו ליום גיבוש של כלל צוותי המערכת: הגיל הרך והבלתי פורמלי, כולנו יחד. הגנים נסגרו מוקדם וכל הצוות נפגש בפאב. התחלנו בסדנאות מתחלפות בעזרת **עמית שירן** וחברת "תאוצה". חווינו פעילות מעניינת על סטיגמות וצרכים מיוחדים, פגשנו את מכשיר הלופר, שרנו, רקדנו וצחקנו. בהמשך היום עלינו על אוטובוס ונסענו לסדנת בישול בתל אביב. הכנו לעצמינו ארוחת ערב איטלקית מפנקת. בשעה 22:00 סיימנו את היום וחזרנו לקיבוץ. יום הגיבוש היה מצויץ ושמח, הכיל את רוב צוותי החינוך שלנו ותרם לתחושת ה"ביחד" במערכת החינוך. אנשי צוות מגיל 21 ועד גיל 82 ישבו יחד, שוחחו, עבדו ושיתפו פעולה. מרגש.

אישור תקציב 2025

שנת 2024 התקציבית הסתיימה בתמונת מצב עגומה מאוד. עליות המחירים בשוק, עליות שכר המינימום וההשפעות הכלכליות של המלחמה פגעו בתכנון התקציבי והשנה

אחראית שילוב ילדים עם צרכים מיוחדים עינת אדדי



מה חדש בסטודיו

הסטודיו החל לעבוד אחרי החגים ומאז מתנהלות בו קבוצות מגוונות בשעות פעילות המועדונים/נעורים אשר מכילות את כל ילדי המערכת מכיתה א' ועד י"ב.

זוהי השנה השלישית שפרויקט החונכות מתקיים בשפיים, בני נוער בגילאי חטיבה ותיכון חונכים במהלך השבוע במשך שעה ילד/ה עם צרכים מיוחדים. השנה החונכות מתקיימת בסטודיו, החונכים נפגשים פעם בשבוע בקבוצות קטנות, במפגשים אלו מתאפשרת חוויה של יצירה, דרכה מתבסס קשר ייחודי עם החונכים ובהדרגה נבנה גשר של הבנה ושיתוף פעולה.

במהלך המפגשים, הנערים והילדים עובדים ביחד עם חומרים שהם בוחרים מתוך מה שקיים בסטודיו. הקבוצה בנויה מ-5-6 ילדים וחונכים מה שמאפשר יצירת אינטראקציה עם ילדים נוספים. בפעילות המשותפת בסטודיו הילדים מקבלים הזדמנות להכיר אחד את השני בצורה טבעית ובלתי פורמלית.

השלב הראשון בו התמקדה הקבוצה היה ביסוס הקשר בין החניכים לחונכים והיכרות מעמיקה עם הסטודיו כמקום בטוח. כעת, לאחר שהילדים מרגישים בנוח להגיע לקבוצה והקשר עם החונכים מבוסס ויציב, אנו נמצאים לקראת השלב השני שהוא צירוף ילדים נוספים לסטודיו. במהלך החודשים הקרובים יצטרפו ילדים בגילאי יסודי לקבוצות הקיימות, דבר זה יכול להוות מרחב משמעותי ליצירת קשרים עתידיים. מטרת הקבוצה היא לא רק לספק פעילות יצירתית מהנה, אלא גם לאפשר הכרויות חדשות בין הילדים וליצור הזדמנויות לביסוס תחושת שייכות לקהילה רחבה יותר.

לקראת ההתרחבות המבורכת של הקבוצות אנו מזמינים את כל מי שרוצה להצטרף לפנות למובילי המועדון ו/או ל**ירון גוט**, על בסיס פנייה זו תיבדק האפשרות להצטרפות לאחת הקבוצות (על בסיס מקום פנוי).

מפגש הדלקת נרות והנחת כדורי שוקולד עם שני רבה בבית הקפה

בהזדמנות זו נודה ל**שני** על האפשרות לפתוח את בית הקפה ולגבש את הקבוצה הגרעינית של פרויקט החונכות, זה היה מפגש מרגש וממלא באור ותקווה. החוויות של בני הנוער עם ילדים עם צרכים מיוחדים הן מורכבות ומגוונות, הן עשויות לכלול אתגרים, אך גם הזדמנויות ללמידה, צמיחה והבנה עמוקה יותר של העולם. התנסויות אלו יכולות להוות בסיס לבניית חברה מכילה ואמפתית יותר בעתיד. לפיכך, אנו מתכננים לקיים במהלך השנה עוד מפגשים ייעודיים מסוג זה בבית הקפה.

עמוס בהפעלות לקטנטנים ופינוקים למבוגרים. בשישי קבלת חג חגיגית ומשותפת לכל הורי וילדי הגיל הרך. ובשבת חתמנו את שבוע החינוך בחג נוער שסיפק לנו הצצה לעולמם של בני הנוער, דרך עיניהם. תודה רבה למשתתפים הרבים שהגיעו.

הסטודיו הפתוח

הסטודיו נכנס לשגרת פעילות. כיום משתתפים בפעילויות כלל ילדי החינוך החברתי, מכיתה א' ועד י"ב. לאחרונה פתחנו משבצות שילוב ילדי צרכים מיוחדים עם ילדים שמעוניינים לקבל זמן נוסף בסטודיו ואנו בשאיפה לייצר כך מעגלים חברתיים חדשים ומיוחדים. במקביל, הסטודיו מאפשר מרחב פעילות פתוח גם לילדי הקהילה שאינם חלק ממערכת החינוך וההגעה לסטודיו מאפשרת להם לשמור על קשר עם המערכת ושאר הילדים בני גילם.

חונכית שש-שנתית

בהמשך לנאמר מעלה בנוגע לשינויים הרבים שעוברים על הקהילה שלנו, אנו רואים לנכון לבנות תוכנית עבודה מסודרת, המביטה קדימה לעבר העתיד ועוסקת בבעיות המחר ובפתרונות הדרושים. התוכנית עצמה מעלה הרבה שאלות מהותיות אשר מצריכות תהליכים קהילתיים רחבים לצורך קבלת החלטות על העתיד של כולנו. בהמשך, תישלח התוכנית לציבור ונוכל להתחיל בתהליכים קהילתיים העוסקים בשאלות העולות ממנה.

עסקת השבת החטופים

בגנים בהם יש ילדים מכפר עזה מקבל הצוות הדרכה שוטפת מהשפ"ח של המועצה שלנו. בחינוך החברתי אנו מקבלים יעוץ, גם כן מהשפ"ח, לפי צורך. לקראת העסקה קיבלו הצוותים חומרים כתובים המספקים שאלות ותשובות לנושאים שעלולים לעלות מהילדים ואנו מקפידים להישאר עם "היד על הדופק" בכדי לקבל עזרה מהליווי שלנו בעת הצורך.

**בתקווה לימים שקטים וטובים יותר,
לשובם של כל החטופים
ולסיימה של המלחמה.**

מנהלת הגיל הרך תמר הרפז



הילדים נכנסו לתקופה של עשייה ושגרה מבורכת. הקטנים התחילו להתנסות בארגון החול, בגירים ובחימר. לומדים ומפנימים את שגרת היום בגן. הם גדלים ונעשים יותר ויותר עצמאים מכירים יוצאים לטיולים ארוכים יותר מכירים עצים שונים ועושים הנבטות לקראת ט"ו בשבט.

חודש ינואר מציין את הגיענו לאמצע שנת הפעילות במהלכו הגננות יעשו שיחות אישיות עם ההורים. במהלך השיחה ההורים יקבלו מידע על הנעשה בגן באופן כללי ועל ילדיהם בפרט. מזמינה אתכם לשאול, לשתף ולהתייעץ. אנחנו רואים חשיבות רבה לשיחות בשלב זה של השנה, שיח פורה, שיתוף פעולה בין בית וגן משמעותיים מאוד עבור הילדים ועבורכם. כמו הגננות גם אני עסוקה בשיחות אישיות עם הצוותים ולאחר מכן עם גננות המערכת, בהקשבה, למידה ומשוב.

נוח אדם

לצערי אי אפשר לסכם את החודש בלי לשקף את מצב כוח האדם, אנחנו חווים חוסרים בכוח אדם בגנים כמעט באופן קבוע, המצב נוצר מכך שחסרות לנו בנות צוות בעקבות עזיבות לא צפויות בעקבות חוסר התאמה, טיולים ואנחנו מאוד מתקשים לגייס עובדות חדשות. כמו כן כמו בכל הארץ יש מחלות רבות בתקופה הזו שמקשות על היציבות שבועיים האחרונים נאלצנו לסגור גנים בשעה 14 או ביום שישי בעקבות מחסור בצוות. אנחנו עובדים במרץ רב למצוא עובדים חדשים למערכת. פרסמנו קמפיין של "חבר מביא חבר" וכן "הורה מביא עובד" גם לעובדות שלנו וגם לכם ההורים, בתקווה שתעזרו לנו למצוא עוד מטפלות שיתאימו וישתלבו אצלנו במערכת.

שבוע החינוך

במסגרת שבוע חינוך, נפגשנו כל ילדי והורי הגיל הרך בצהרי יום שישי בדשא לקבלת שבת משותפת. **תודה לאסף שנהב** ולזמרות שלנו **טל ונעמי**. היה מרגש, ומחמם את הלב לשבת כולנו יחד, להנות מהרגעים הקטנים של ביחד. **תודה לכל צוותי החינוך** שנותנות ונותנים מעצמם משקיעות ואוהבות. **ותודה לכם ההורים** על האמון.

מאחלת ימים שקטים, בשורות טובות, ושכל החטופים יחזרו

תמר הרפז

חודשים דצמבר ועוד רגע ינואר עברו חלפו להם... אז מה היה לנו?

ערבי הורים

בחודש דצמבר המשכנו בפגישות בערבי הורים עם הורי כלנית והורי התינוקות של בית ניצנים, השיחה עסקה במשימות הגיל בשנת החיים הראשונה, המעבר מסביבת הבית לבית התינוקות, תחילתם של הרגלים כמו שינה והרדמות, אכילה.

במהלך חודש ינואר המשכנו בערבי ההורים, יחד עם המדריכה הפדגוגית - **איילת מוצ'ן**.

החודש נפגשנו עם הורי חצב ורעות - היה שיח מלמד ומעצים שוחחנו וחשבנו יחד איך נכון לתווך לילדים בצורה מותאמת פחדים שעולים, על ההתפתחות החברתית, ועוד שאלות שעלו שמעסיקות את הורי הילדים.

סיימנו את סבב המפגשים עם הורי גן נרקיס, גם שם עסקנו במאפייני הגיל ואתגריו השונים.

השתלמויות ולימודים

במהלך דצמבר היה לצוותי הגיל הרך ערב למידה, מעמותת "כנפיים של קרמבו" ההרצאה עסקה בהיכרות עם העמותה, וניסיון לחשוב מיהו "אחר". המפגש העלה למודעות קשיים אפשריים וממש אפשר לנו לחוש בעצמינו בעזרת תרגילים שונים.

בתחילת ינואר הצלחנו להוציא מספר גננות מצומצם לכנס שנתי של עמותת חווית הילדות בגן הקיבוצי, שאיתה אנחנו עובדים. הכנס עסק השנה במסע ביו כאב לתקווה. באחת ההרצאות - **פרופ' דני חמיאל** הוא דיבר על כך שאנחנו מצפים למשהו אנחנו בעמדה פסיבית לעומת מצב של תקווה - לקוות למשהו, עוזר לנו להיות יותר בעשייה אם כי לא בטוח שיתממש.

חג החנוכה

לקראת סוף דצמבר ציינו בגנים את חג החנוכה, בהדלקות נרות משותפות עם ההורים בכל גן וגן. יש משהו מיוחד באווירת חג חנוכה, מקרב ומלכד. וברוח החג נהנו מטיול צוות משותף לכל צוותי חינוך שפיים שהתחיל ביום חמישי בצהריים וכלל מוזיקה טובה, משימות בקופסאות בריחה במסגרת פעילות של **עמית שירן**, נסיעה לת"א, הכנת אוכל טעים, אלכוהול ואווירה שמחה וטובה!. חזרנו מאוחר עייפים ומרוצים ליום שישי חופשי של מנוחה!

מתוך שבוע החינוך במועדונים



מנהל החינוך א' ו' ירון גוט לוריא



נבו סימון משפיים השתחרר מצה"ל והצטרף לצוות ההדרכה גם הוא. נבו הצטרף לצוות ג'-ד'.

בינואר, **אבישג כהן** משפיים הצטרפה לצוות א' באופן מלא. אבישג השתחררה לאחרונה גם היא.

נאחל לכל המצטרפים והמצטרפות הצלחה והתמדה.

לצערנו אנחנו נפרדים בקרוב משני מדריכים: **עמרי סיבוני** מדריך מועדון א' שיצא למילואים לפני חודשיים ולאחרונה הודיע לנו שהוא אינו חוזר לעבודה.

ונבו מוזס, מוביל דואון א'-ב' שהודיע לנו על עזיבתו בסוף חודש פברואר. נעשו מאמצים גדולים להשארתו של נבו, אך הוא בחר לעזוב מסיבות אישיות.

אנו עוסקים רבות במציאת מחליפה לנבו ונפרסם ברגע שנמצא מועמד/ת מתאימה.

יום צוות

ביום חמישי ה- 26/12 יצאנו ליום צוות של מחלקת החינוך.

עברנו שתי סדנאות של חברת "תאוצה" של **עמית שירן**: סדנת קופסאות בריחה בנושא צרכים מיוחדים וויסות חושי וסדנת לופר מוזיקלית. בערב נסענו לסדנת בישול בתל אביב, היה מלמד ומגבש.

אני מאחל לכולנו ימים טובים!

ירון גוט לוריא, מנהל מועדוני א'-ו'



דצמבר היה חודש שבו חגגנו את חג החנוכה, זמן שבו התמקדנו בהעברת ערכים של אור וחזון דרך פעילויות יצירה, משחקים חינוכיים וסיפורים מעוררי השראה. החג היה הזדמנות להדגיש את כוחם של אור ותקווה גם בזמנים קשים.

ינואר היה חודש טעון מבחינה רגשית, בעקבות חזרת החטופים, מה שעורר בנו תחושת שמחה מעורבת בכאב. במהלך החודש, חיזקנו את הדינמיקה הקבוצתית, עבדנו על כלים רגשיים לפיתוח סבלנות והתמודדות עם תחושות קשות, תוך שמירה על תחושת אור ושייכות בקבוצה. החודשים הללו היו מלאים ברגעים מרגשים של למידה, חיזוק הקשר עם הילדים ויצירת סביבה תומכת ומחבקת.

חנוכה

שבוע של חופש מלא בחוויות לילדים: סדנאות ספורט וסאונד הילינג, ביקור בתחנת כבאות, אירוח סבים, יום עבודה בענפי הקיבוץ, אירוח הורים במועדון, אירוח הילדים אצל הסבים, סרט במסך הגדול באולם תרבות ועוד המון חוויות נהדרות.

אני רוצה לנצל את ההזדמנות ולהודות לצוות המדריכים הנהדר שעבד כל כך קשה בתכנון החופש ובהוצאתו לפועל. צוות יצירתי שכל הזמן מנסה לאתגר את הילדים בדרכים יצירתיות. תודה לכל ההורים שהתנדבו לעזור בחופש, תודה לסבים ולסבתות שאירחו, בישלו והעבירו לנו סדנאות בביתם ובמועדון.

שבוע חינוך

"שבוע החינוך" המסורתי של המערכת התקיים בסוף חודש ינואר. "שבת של פעם", שולחנות עגולים, הפנינג פיצה, הרצאה שנגעה לנו בלב, הפנינג בית קפה ועוד ועוד ועוד.

השנה החלטנו במועדונים לתת להורים טעימה מתחומי העניין שלנו במועדונים: אפייה בבית קפה עם **שני**, יצירה בסטודיו עם **עמלי**, שרים שירי ארץ ישראל עם **יוני**, הכנת פסיפס משפחתי, משחק משימות זוגי בואדי וכמובן תחרויות ספורט הורים וילדים.

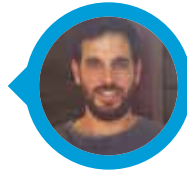
הפעילויות היו משותפות הורה וילד ביחד, היה מקסים לראות את כולם נהנים, משתפים פעולה וחווים משהו קטן מעולמם של הילדים במועדונים. תודה לכל מי שהגיע ולקח חלק, שמחנו לראותכם.

נח-אדם

בדצמבר התחילו את עבודתם במועדונים שני מדריכים חדשים:

מור אפרים (לוטרובסקי) הצטרפה בחצי משרה לצוות א'. מור מוסיפה ניסיון רב לצוות, המון אכפתיות ומקצועיות.

מנהל החינוך בנעורים חן פרג'ון



"בית כולל"

כמיטב המסורת בשבוע האחרון במחצית בבית ספר, אנחנו מקיימים "בית כולל" בנעורים. לשבוע אחד הופכים את הנעורים לבית שלנו. יוצרים אווירה דומה קצת ללינה המשותפת. הילדים חוזרים מבית הספר הישר לנעורים שם מעבירים יחד את כל היום והלילה.

שבוע חינוך בנעורים

השנה כחלק משבוע חינוך בקהילה, הנעורים לקחו חלק פעיל בכמה אירועים. פתחנו את השבוע ב"שבת של פעם". קבוצת קוקוס (כיתה ז) הזמינה את כל הקהילה ליום גדוש ומהנה. התחלנו את הבוקר בעבודה משותפת ביער המאכל ומשם המשכנו למשחק משימות ברוח הקיבוץ של פעם. מנצלים את הבמה להגיד תודה ליערי שנדואן וקובי עטר על כל העזרה. וכמובן כל הכבוד לקבוצת קוקוס על הפקת היום.

הפנינג פיצה טוני גולף

לכבוד השבוע החגיגי הזמנו את כל הקהילה אלינו לפיצה. הדשא מול הנעורים נצבע בצבעים של פיצה טוני גולף. מתחמי ישיבה להורים ולקטנטנים, פינות יצירה, ג'ימבורי, הופעה חיה, דוכן ברד מרענן וכמובן המון המון פיצה. ננצל את הבמה להגיד תודה לכם, קהל הלקוחות שלנו שצועד איתנו כבר שנים וממשיך להזמין פיצה חינוכית טעימה.

האירוע המסכם את שבוע החינוך, הוא גם המרגש ביותר עבורנו- מופע החג נוער. בני ובנות הנוער כתבו, תכננו, יצרו והפיקו מופע סטירי המציג את הקיבוץ דרך עיניהם.

קטעי וידאו שונים, ריקודים, סצנות משחק ואפילו שירה. עבודה של חודשים התכנסה לאירוע חגיגי בו לקחו חלק כל הנעורים.

תודה מיוחדת מוקדשת לעידן ביטרמן. אם יש לכם חלום קטן או גדול - דברו עם עידן. עידן המון המון תודה על העזרה.

ולכם בנות ובני הנעורים,

כל הכבוד על התהליך והתוצר הסופי. גאים בכם!

חופש חנוכה

את ציון החג התחלנו בהדלקת נר ראשון כולם יחד. כמובן שנהנינו מסופגניות חמות, ברכת כיתה י"ב ומשחקים ברוח החג. החופש עצמו היה מגוון ושמח.

תלתון ז'ט'

החופש התחיל עם טורניר כדורגל מועצתי (מקום שני לנציגות שלנו- כבוד!), פעילויות יצירה ברוח החג, הפנינג מד"צים חגיגי, הישרדות וערב אוסקר.

מלבד הפעילויות השגרתיות, בחרו בני ובנות הנוער להפיק מיצג מרגש - "מחזירים את האור". כל המיצג הוקדש לספר את סיפורם של 100 החטופים שעדיין בעזה. עבודה של שבועות הסתכמה לפיק של עבודה במהלך החופש ולבסוף פתיחה מרגשת. אנחנו גאים בהם מאוד על כל התהליך והבחירה לא לעמוד מנגד.

תלתון י-י"ב

אצל התלתון הבוגר החופש התחיל בצורה רגועה יותר- נפגשנו לפעילות יוגה, פעילויות יצירה מיוחדות וטעימות, הפנינג מד"צים, חידונים, פאנל משפחות בכיכר החטופים, פויקה משובח וכמובן מסע י"ב של התק"צ.

נוח אדם

החל מחודש ינואר מבנה העבודה בנעורים השתנה. עברנו לעבוד בשיטה של דואונים. ז-ח, ט-ג, י"א-י"ב. השינוי הגיע בעקבות גרעון תקציבי שהכריח אותנו לעשות שינוי משמעותי.

קפה וגן

חמישי בקפה זו כבר מסורת ידועה ואנחנו שמחים שהקהילה שלנו ממשיכה להגיע. בני ובנות הנוער ושני עובדים במרץ כדי שיהיה לכם נעים וטעים.

לאחרונה פתחנו את הקפה בעוד יום קבוע אחה"צ - "פופ-אפ" שלישי. בכל שלישי מוזמנים להגיע אלינו להפתעות חדשות וטעימות.

מנהל התרבות עידן ביטרמן



חנוכה 2024

בחודש דצמבר ציינו את חג החנוכה, התכנסנו באולם התרבות להדלקת נר חמישי של חנוכה.

אני רוצה להודות לכל מי שלקח חלק על-מנת שהאירוע יתקיים!

לצוות החג - **יעלי ליבמן** ו**סמדר שגב** נוקד על ההשקעה האביזרים הכתיבה וההנחייה | **לילדי כיתות א'-ב'** על הריקוד המהם, תודה ל**רומי צור** ו**גוני רשף** על הכיראוגרפיה והעבודה עם הילדים | **למאיר דור** ו**יהל בלייר** על התקווה | **לאביטל ומיכל שאשא** על שירי חנוכה | **לעמית ריף** ו**גיתאי בסיס** על הליווי וההפקה | **לאריאל עידוד** על ברכת המזכיר | **לשחר עין דור** ו**ינאי מוריה** על חנה זלדה | **לגל ביטרמן** על התפאורה המהממת | למועדון הזמר "אוהבים לשיר" בניהולה של **גליה ליבמן** שהגיעו לקיים את ערב השירה בסמוך למופע חנוכה ולאפשר לעוד חברים להחשף ולהשתתף במועדון הזמר.

ליין הופעות החורף בחליקס

בדצמבר-ינואר פתחנו את ליין הופעות החורף בחליקס עם להקת סיפור כיסוי שביצעו את שירי סטינג ופוליס ועם **ערן צור** המדהים שנתן מופע אינטימי ומרגש.

בקרוב הופעות נוספות!



מועדון הזמר "אוהבים לשיר"

בכל חודש מועדון הזמר "אוהבים לשיר" בניצוחה של **גליה ליבמן** ובהנחייתו של **רמי ניניו** נפגשים.

אם אתם פשוט אוהבים לשיר מוזמנים להצטרף! המועדון פתוח לכל הגילאים, פרסומים בקבוצת הוואטסאפ של תרבות שפיים ובקבוצה היעדית של מועדון הזמר. **להצטרפות לקבוצות מוזמנים לפנות - 054-7547014.**

ט"ו בשבט 2025

ב-15.2 נקיים אירוע נטיעות לכבוד ט"ו בשבט - **מוזמנים להגיע ולנטוע עץ!**



מועדון יום א'

שושיק רחנטל ורוחה גיל

חגגנו את חג החנוכה בהדלקת נר חמישי ביחד עם **ותיקי כפר עזה** המתארחים במלון שלנו. שרנו עם האקורדיון של **יהודה גרינבוים** (קדומים) שירי אור וגבורה, מימי המכבים ועד מלחמת חרבות ברזל, עם מיטב הזמר העברי ועם הסיפורים הקטנים מאחורי השירים. כיבדנו בהדלקת הנרות את **מיכל הורוביץ** מכפר (אחות במקצועה), את **שמעון מויאל**, אביה של **הדר (מויאל) פרג'ון**. שמעון ורעייתו **יעל** (עובדת סוציאלית במקצועה) מתארחים בשפיים מתחילת המלחמה. הן מיכל הורוביץ והן משפחת מויאל הודו לנו. היה זה בוקר משמח מאוד. שמחנו לחברותא המשותפת.

ארחנו את **חיים בראל** בנושא: "גלידה איטלקית". חיים דיבר על ההסטוריה של הגלידה, מתי ואיך התחילה, מה היא גלידה אמיתית, האם גלידה בריאה ועוד. חיים יצר עבורנו גלידה לעינינו ואף נהנינו לטעום ממנה.

ארחנו את **ד"ר עמי כהנא**, חבר כפר עזה, על ספרו: "המסע חזרה אל הבית שבגד". הספר עוסק במסע של קהילת קיבוץ כפר עזה, מבט מבפנים. דר' כהנא דיבר על החזרה לחיים אחרי אירועי 7 באוקטובר 2023, הקשיים שעוברים חברי כפר עזה, ונסיונות השיקום בהם הם נתונים. חברים השתתפו בדיון שהתפתח לאור דבריו של דר' כהנא. היה זה בוקר מרגש מאוד! יצאנו נפעמים מהכנות, מהחשיפה ומהבעת הרגשות. ליבנו איתכם חברי וחברות כפר עזה.

ארחנו את **מעייין (ויסקופף) פוטש** בנושא: "עבודתה של קצינת נפגעים". מעייין (אשתו של **שחר פוטש**) סיפרה על שירותה במילואים בדרגת רב סרן, כקצינת נפגעים בבית לוינשטיין (בי"ח שיקומי) מעייין תארה בחן רב ובמקצועיות את הטיפול בנפגעי צה"ל, תוך דגש על נפגעי המלחמה האחרונה.. הוקסמנו ממנה ומאישיותה!

לתשומת לב כולנו, מאז חנוכה פתחנו את מפגשי יום א' שלנו גם לותיקי כפר עזה, המתארחים בשפיים. לכבוד הוא לנו לארח אותם ולשתף אותם במפגשים שלנו. אנחנו מרגישים אהדה גדולה אליהם.

בתחילת דברינו אנחנו רוצות להשתתף בהתרגשות ובשמחה על חזרתן מהשבי של **אמילי, רומי ודורון**. ליבנו עולה על גדותיו לראות אותן בחיבוק העז עם משפחותיהן, ובתקווה גדולה שכל החטופות והחטופים יחזרו בשלום.

להלן דו"ח הפעילות שלנו:

לקראת סוף 2024 וההצבעה בקלפי על הסדרים חדשים במס הקהילה, נפגשנו עם **ליאור עידוד**, מזכיר שפיים ועם **גילה עינם** (מחזיקת תיק הביטוחים הסוציאליים בשפיים) בנושא עדכון מס הקהילה והמודל המוצא בו לרווחת הפנסיונרים. הדגשים בפגישה הזאת היו סביב מה שנוגע לנו כגימלאים.

ארחנו את **מוליק דור ושמעון גוטספרוכט** בנושא העיסקה הנרקמת להשכרת מלון שפיים לרשת אטלס. מוליק ושמעון השמיעו לנו את השגותיהם על העסקה. בסיכום הפגישה ביקשנו לקיים פגישה נוספת עם מקבלי ההחלטות בשפיים, טרם שהעסקה נחתמת, על מנת לקבל הבהרות נוספות.

התארחנו במערכת החינוך החברתי המתחדשת. נפגשנו בקפה וגן של הנעורים, התכבדנו בקפה ומאפה אשר הוכנו על ידי **בני הנעורים**. **מדריכי הנעורים** פירטו באוזנינו את העשייה היפה והחשובה שהם עושים בשכבות הנעורים השונות. בהמשך התארחנו במרחב היצירה של **עמלי אדרי** (בת זוגו של **יוסי**), מרחב יצירה לילדים עם צרכים מיוחדים. התרשמנו מאוד מהעשייה המבורכת בשני המתחמים, מההשקעה הרבה והמחשבה המושקעת בשני המתחמים, מחשבה המלווה בהרבה רצון טוב ולב רחב.

במהלך דצמבר, אמורים היינו להיפגש עם **ציון רגב** (מנהל הקהילה של כפר עזה). הפגישה נדחתה למועד אחר עקב אילוצי זמן של ציון. לא ביטלנו זמן, הוצאנו שולחנות וכסאות לשמש החורפית, וניהלנו שיחה פתוחה על נושאים שברומו של עולמנו. מסתבר שגם פגישה חברית טובה בינינו יכולה להניב עניין.

ארחנו את **חנן דרורי** בנושא: "מסע מוזיקאלי לסיקסטיז". באמצעות קליפים וקטעי וידאו מהתקופה, נהנינו משורת שירים ומופעי מוזיקה של פעם.

פרוטומה

פסלים של הטבע

שמעון צדוק | צילומים



גלרית
מגדל
המים

קיבוץ שפיים

שמעון צדוק, חבר קיבוץ בית גוברין, אב לארבעה, חשמלאי ומורה דרך. מצלם בטבע כדרך חיים, הבעות ומבטים על-אנושיים. פוגש עיניים בחלקיקי טבע דומם - בשרף עצים, בגבישי סלעים ובקליפת גזעים - ומוציא אותן לאור באורן הטבעי.

צילומיו הם פורטרטים חמקנים, מזדמנים, הנקרים בדרכו; גילויים מפתיעים של קשר עין, מסע של חיפוש המבע החי בתוך הדומם והצומח.



תערוכות

בית בולאך בבני עטרות, חלונות הראווה בקניון רמת אביב, תערוכות אומנים בבית גוברין, תערוכה בגלריית הקיטור בקיבוץ מגן ובגלריית ציאורים בקיבוץ אורים.

הצהרת אמן

באחד מטיולי, לפני יותר מעשור, הגיחה עין מתוך ענף של עץ והאירה אל הדמיון. סביבה התגבש פרצוף אנושי, חייתי, חיזרי - גם וגם וגם - ובעיקר - חד פעמי. מאז הפך צילום האנשה בטבע לחלק מהיום-יום שלי; לגלות את האנושיות זו דרך ביטוי ודרך חיים.

את רוב העבודות אני מצלם במכשיר הנייד, שזמין תמיד לשליפה מהירה.

ההזדמנויות הנקרות בדרכי מאפשרות לי לראות עיניים מביטות, ואת המבע שלהן - המשתנה בכל רגע כמו הטבע - אני מדבר הלאה.

"פרוטומה" - תערוכת צילומיו של שמעון צדוק, היא הזמנה לזום אין, להתבוננות ממוקדת בפיסת טבע ממרחק אפס. בלי נוף, בניתוק מכוון מהתמונה הרחבה שהעין מורגלת לתפוס.

העבודות בסדרה צולמו מעל ומתחת לאדמה. חלקן במערות בית גוברין, מגרש המשחקים הביתי של צדוק, התר את האזור ברגליו גם בעיניים עצומות (אבל מי עוצם עיניים במקום יפה כזה?).

סלעי הקירטון הפריכים מזמנים התרחשויות כל הזמן, ואלו, בזריחה, בשקיעה, לאור ירח ובעונות מתחלפות, מאפשרים לו לפגוש על אם הדרך המוכרת פרצופי סלע חדשים.

עבודות אחרות אוצרות מבטים בגזעים עבותים ובסדקי שרף ענברי. משתפות את הלך הרוח של הטבע.

פרוטומה היא מסר להקשבה, לחיבור, להכרת האחר, להכרה באחר. מסר להשתהות, לגלות תווי פנים ותווי תחושות.



על התערוכה: "פרוטומה"

מתוך קליפת האיקליפטוס מתבהרים פתאום פנים, מתצורות הסלע ננעץ בך מבט חודר, עיבוד התמונה הוא יצירה אישית של המתבונן. עד כמה התמונות שאנו רואים נאמנות למציאות? עד כמה המציאות הפנימית מעצבת את התמונה? מזמנת את המבטים שנצליב בחיינו? מאמנת את הדמיון לעוף בשגרת יומנו?

מחווה לחברי כפר עזה

חמר חידו

בשנה האחרונה אנחנו במלחמה. חברי קיבוץ כפר עזה נפגעו קשה במלחמה... הם הצטרפו אלינו לשפיים לחיות איתנו בתקופה קשה זו.

בימים אלה חוזרים חלק מחברי כפר עזה לדרום, לקיבוץ רוחמה... עד שישובו לקיבוצם.

אנחנו חשבנו על מחווה לחברי כפר עזה שהיו איתנו בשנה זו של המלחמה.

בבית המלאכה שהתארגן אצלנו עבור חברי כפר עזה הם המשיכו לעשות וליצור. הם יצרו המון כלניות מחומר.

אנחנו יצרנו שתי ערוגות ליד גלריית מגדל המים שלנו ובחרנו להציג את הכלניות הדרום האדום, כמחווה לחברי כפר עזה היקרים לנו.



מתוך השיר **כלניות** מאת נתן אלתרמן

אֲשֶׁרִי הָאִישׁ, אִם בֵּין סוּפוֹת וְרַעַם
פְּרָחָה הַכְּלָנִית לוֹ, לוֹ רַק פְּעַם.
כְּלָנִיּוֹת אֲדַמְדָּמוֹת אֲדַמוֹנִיּוֹת.
כְּלָנִיּוֹת מְטַלְלוֹת הַנְּנִיּוֹת.
שְׂקִיעוֹת בְּהָר תִּבְעָרְנָה וְתִדְעַכְנָה,
אֲבָל כְּלָנִיּוֹת תִּמְיֵד תִּפְרָחְנָה.

מטיילים ונהנים

עמק המעינות

איה פריזמן תמר חידו

הפעם הטיוול שלנו היה לעמק המעינות עם המדריך **אבס מעוז**.

התחלנו בעין הנציב במעין הכחול - עין יהודה שעבר מתחת פנים בשנה האחרונה, ועכשיו הוא מונגש ונוח להלך בו.

משם המשכנו לבריכות הדגים ובתי גידול שונים אחרי קנון ומחיה ליונקים המצויים בסביבה. בעזרת משקפות צפינו בציפורים נודדות בהדרכת "מקור החסידה" (מדריכת ציפורים).

אח"כ ביקרנו ב"ביו תור", מרכז לחקלאות אורגנית והדברה ביולוגית, בקיבוץ שדה אליהו, המוביל בהדברה ביולוגית, ובשימוש בתנשמות למיגור מכרסמים בשדות.

קבלנו הסבר וראינו סרטון המתאר את פעולות ההדברה, צפינו בדבורת הבולבוס המצליחה לאבק צמחים רבים.

אכלנו ארוחת צהרים בשיפודי הכיכר בבית שאן והמשכנו במסלול קצר לקניון הבזלת בנחל חרוד.

היה טיול מעניין ויפה.



אליפות שפיים (הראשונה) ברורס עם עגלה

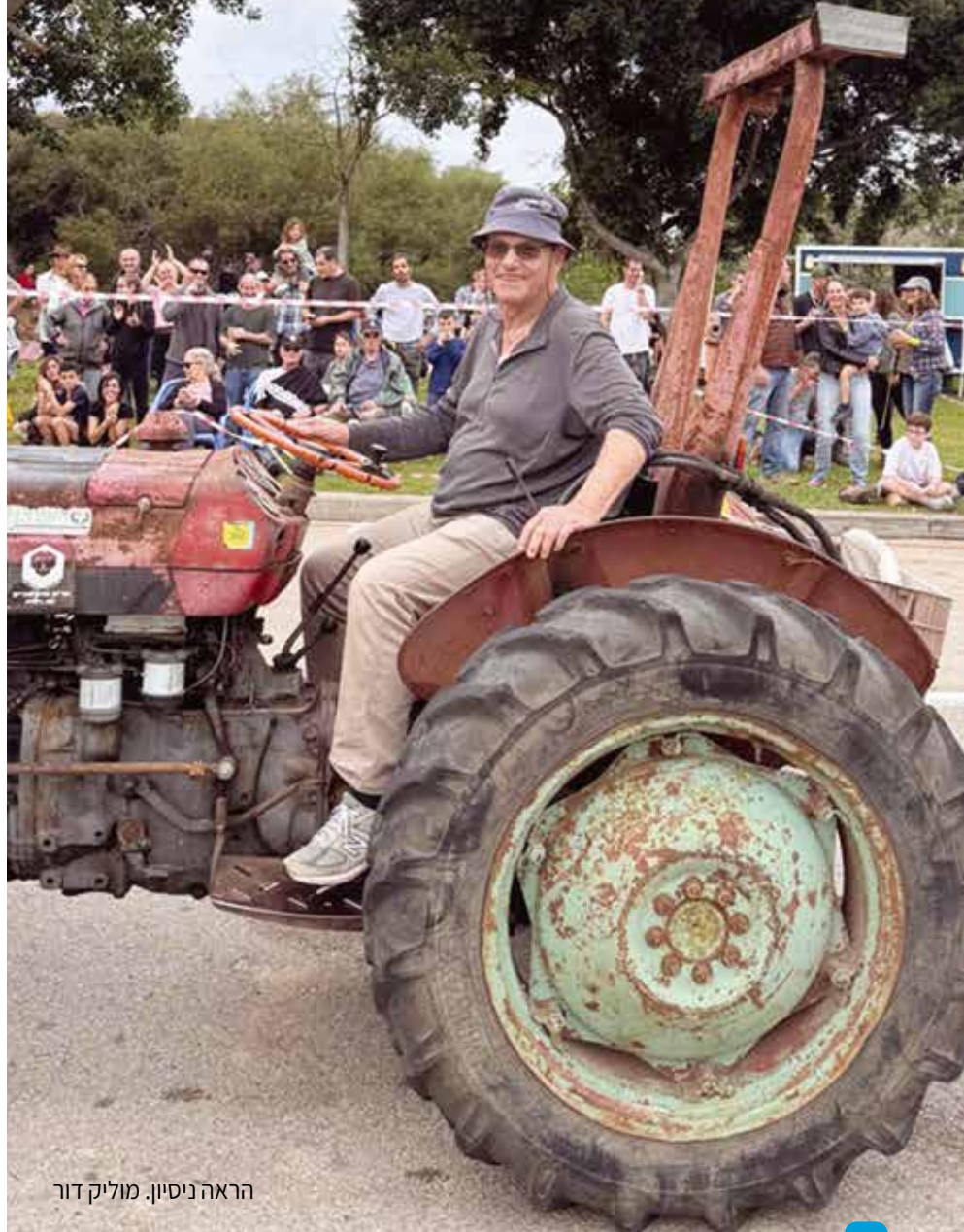
דקל בריליאנט

25 שנים לאחר יציאת הסרט "מבצע סבתא" לאקרנים (למעשה, לטלוויזיה), הוא עדיין נחשב ליצירה המגדירה של ההווי הקיבוצי כפי שהוא התפתח במחצית השנייה של המאה העשרים.

באחת הסצנות הכי זכורות מהסרט, מענה קרמבו את אלוף הפיקוד וטוען בפניו כי הוא מתנכל אליו רק בגלל שלא קיבלו את האלוף לחברות בקיבוץ. את תמצית הקיבוצניקיות הוא מגדיר במשפט הבא: "אצל מי למדת לעשות רברס עם עגלה? בפו"מ למדת את זה או אצלי בכותנה?"

ובאמת, מה יותר קיבוצניק מלעשות רברס עם עגלה? אותה תורה שבעל פה, המועברת מאב לבן, ממרכז הגד"ש לעובדיו. פעולה טכנית חמקמקה החותרת תחת האינטואיציה האנושית (ויש האומרים, כנגד חוקי הפיזיקה). מאחר וכידוע רוב הקיבוצניקים, בוודאי הגברים שבהם, הם לא אנשים המרבים במילים, אחד מנושאי השיחה האהובים עליהם כבר עשרות שנים, בכל קיבוץ באשר הוא, הוא התפארות ביכולתם המופלאות, כביכול, ברורס עם עגלה. חוק קיבוצי עתיק קובע כי יש מספר זהה של אלופי רוורס עם עגלה בקיבוץ כמספר הגברים מעל גיל 16.

צוות שובב מקיבוץ שפיים הכולל את **ניר שילר, איל סלומון, רועי אקיאן, נעם גוט, ניר אדדי ויונתן דובסון** החליטו



הראה ניסיון. מוליק דור



האלוף הראשון אי פעם. רון אלדר

הוא אומנם ראשון במעלה, אך 40 שנה מבלי לנהוג על טרקטור פגעו בהם ברגע האמת. שחקן הפועל שפיים **מעוז קרמר**, על אף שיפוט אוהד מצד אביו הסתפק בהופעה סולידיה.

מספר מתמודדים הגיעו למרחק נגיעה מהפודיום, בנהיגת רוורס מרשימה, ואלו שמותיים: **סוניס, עשהאל, נרי שוטו, רון לוז** (מקיבוץ גבים) ו**אסף צבי" גלעדי**.

אך בסוף, לכל תחרות שמכבדת את עצמה יש מנצחים. על אף פגיעה בחבית, לחביבת הקהל זכתה **יעל אקיאן**, האישה היחידה שהתחרתה. במקום השלישי, ולבכיר נהגי שפיים זכה **נמרוד בילי** שקיבל ארגז בירה מעוטר בקש. במקום השני זכה **אביחי ברודץ'** מכפר עזה, שהפליא בנהיגה חלקה ומדוייקת, ועל כך קיבל שני ארגזי בירה מעוטרים בקש.

ובמקום הראשון, האלוף הראשון אי פעם זכה **רון אלדר** (בעלה של **מאיה זיו**), שמתגורר כעת במי עמי. רון זכה לשלושה ארגזי בירה, כובע של ג'ון דיר, גביע מיוחד שהוכן במיוחד לקראת התחרות, ותהילת עולם שלא תסולא בפז.

האירוע היה מהמוצלחים והמרגשים שנראו בשפיים בשנים האחרונות, ואין לנו ספק כי הוא יהפוך למסורת מפוארת, שאולי תכלול נציגים מהתנועה הקיבוצית כולה. אז קיבוצים אחרים: לא מוקדם מדי להרים את הכפפה ולהתחיל לארגן את טורניר המוקדמות הפרטי שלכם, כהכנה לתחרות הרב-קיבוצית (שאוילי) תערך בשנה הבאה.



חביבת הקהל. יעל אקיאן

משותף ומור"קים מהשופט הראשי **איצ'ה קרמר**, ואז הובלו איש-איש בתורו על ידי המנהל הטכני ואחראי הבטיחות **ניר שילר** אל עבר נקודת הפתיחה. את הרכב השופטים השלימו **רוני אקיאן** שופט השטח אשר בדק הן את מהירות הרוורס בעזרת שעון עצר והן את הדיוק, **אלי אבוטבול**, מגדולי הטרקטוריסטים של הקיבוץ בכל הזמנים שבדק את מקצועיות הנהיגה, **קארין דובסון** שהתמקדה ברמת הגבריות של המתחרים, ו**גוטה הצעיר** שניסה לחוש את רחשי הקהל על מנת לדרג את חביב הקהל.

קצרה היריעה מלפרט על כל המשתתפים הרבים (ברצינות - העורכים שלי, **זלמה** בביטוינו **רוני הר-גיל** בדף הפייסבוק הורו לי לשמור על מגבלת מילים קשיחה), אך ננסה לספר אודות חלקם. דבר אחד שהיה משותף לכל המתמודדים היא בכינות חסרת בושה, ומציאת תירוצים מן הגורן ומן היקב לתוצאות החלשות שלהם. מארגני האירוע הודיעו כי החל מהשנה הבאה, כל מתחרה ידרש לחתום על טופס אי-התבכיינות כתנאי להשתתפות.

משפחת פוטש, שעל פי הדיווחים קיימה תחרות משפחתית מוקדמת על מנת לבחור נציג, איכזבה בגדול עם הופעה לא מספקת מצד **גיא** שכנראה גודל האחריות המשפחתית (מדובר בחצי קיבוץ, כידוע), רבץ עליו בשניות החשובות בין החביות. המתחרים המבוגרים של התחרות, **מוליק ואליעזר**, אומנם הראו שניסיון

שדי לדיבורים התרברבויות, והגיעה העת להעמיד את הנושא למבחן אובייקטיבי. כך קמה והייתה "אליפות שפיים (הראשונה) ברוורס עם עגלה".

השמועה על התחרות ותמונת הווטסאפ הקולעת עברה כאש בשדה קוצים בין חברי קיבוץ שפיים, ועד מהרה הכתה גלים ברחבי התנועה הקיבוצית. התחרות הצנועה לכמה שפיימניקים צעירים, שנהגתה כמעט כבדיחה, הפכה תוך זמן קצר לאטרקציה ארצית, ועשרות משתתפים נרשמו. מבני תשחורת שרק לאחרונה למדו להחזיק במוט ההילוכים ועד שני חברים ותיקים עמוק בעשור השמיני לחייהם (**מוליק דור ואליעזר בריליאנט**). גם מחוץ לקיבוץ הצליחו להסתנן מספר מתמודדים - מניר אליהו, מגעש (לבסוף לא הגיע). לא שציפינו למשהו אחר מהם), רשפון, מי עמי, גבת ואף גבים. את המתמודד מכפר עזה, עליו נספר בהמשך, איננו מחשיבים כאל "מחוץ לקיבוץ".



הגביע הנכסף

יום שבת, 21.12.24, שמים כחולים כמו באלבמה, ולמען האמת, גם לא מעט דברים אחרים הזכירו אחר צהריים שמשי בדרום ארה"ב: גברתנים עם זקנים וכובעי מצחיה של ג'ון דיר, נקניקיות נצלות על הגריל, בירות קרות בבר הנייד, הילדים מנסים כוחם ברודיאו על גבי פרים מכנים, להקת רוק מקומית מנגנת מוזיקה כפרית, ויותר מהכל - קהל גדול שהתקבץ על כסאות נוח ומחצלות מסביב למגרש התחרות, בו עמד טרקטור ישן אחד, מחובר לעגלה.

המשתתפים המחוייכים קיבלו תדריך

התלבנות על ספרים חדשים

לאחרונה יצאו לאור שני ספרים חדשים הקשורים בכפר עזה

זלמה פלג

איך בונים כללים חדשים והנהלה חדשה שתוכל לענות על הצרכים החדשים.

מתוך סיפור עברה, של כפר עזה כקיבוץ בעל אופי פתוח מאד וסובלני גם לעוזבים שנשארו בקשר הדוק עם החברים מנסה עמי כהנא לגזור ולשער לגבי עתידה וכמו כן להתמודד גם עם הקירבה לגבול וליחס המורכב לתושבי הרצועה.

הספר נכתב לאחר חצי שנה מיום ה-7 באוקטובר, דברים רבים השתנו מאז יחד עם זאת השאלות שמעלה עמי כהנא והתשובות שהוא מנסה להשיב להן, הן מרתקות וראויות לקריאה ולהבנה.



"היום שבו הכל השתנה"

הספר השני הוא ספר המאגד עשרה סיפורים מיום ה-7 באוקטובר. כל הסיפורים מתחילים ככה: 7 באוקטובר

שנים, שימש בתפקידים מרכזיים וניהוליים כמרכז משק, ניהול במפעלים האזוריים ועבודה במפעל הפלסטיק של הקיבוץ וכן בחברת הביטוח הקיבוצית.

כמו כן, עמי כהנא הוא אקדמאי בעל תואר שלישי מאוני' בר אילן בתחומי היסטוריה ומשפטים. עבודת הדוקטורט שלו עסקה בתהליכי השינוי בתנועה הקיבוצית

בספרו משתמש עמי כהנא גם במונחים אקדמאיים מתוך עולם הפסיכולוגיה התרבות והחברה כדי לנסח באופן שיקל על תחושותיו להיות מנוסחות באופן כללי יותר.

"קהילה עקורה" קורא עמי כהנא לקהילת כפר עזה קהילה שאיבדה את ביתה ולמרבה האסון גם איבדה מספר בלתי נתפס של חבריה ובניה.

איך מתמודדים עם תחושות כל כך קשות של עצב וצער וכאב כאנשים פרטיים וכחברים בקהילה שיש בה הורים וילדים שכולים, אלמנות, ומשפחות שאיבדו את יקיריהם?

מתוך סקירת המבנה החברתי של הקהילה שהיתה מופרטת לחלוטין וחבריה עצמאים ובעלי רכוש, זכויות פרט, ומאידך הסולדריות החברתית והכלכלית של חבריה כבר כמעט לא קימת, חוזרת עכשיו כפר עזה להיות קהילה שיתופית שחבריה תלויים במנהליה ובהחלטות של מנהלים וחברה.

איך מתמודדים עם שינוי כל כך גדול? איך חוזרים אחורה?, מנסה עמי כהנא להבין בספרו.



"מסע חזרה אל הבית שבגד"

הספר הראשון הוא של **עמי כהנא** חבר ותיק בקיבוץ כפר עזה שהוציא ספר בשם "מסע חזרה אל הבית שבגד". בהוצאת פרשנות ותרבות

מי שרוצה להבין את קהילת כפר עזה את חויות האימה, השכול, העקירה, אבדן הבית ואת העתיד הבלתי ברור, וחסר הודאות של חבריה ושלה, ימצא בספר זה תשובות ותובנות לשאלות אלה.

ספרו של עמי כהנא הוא עדות בגוף ראשון מתוך האימה והתופת שעברו חברי הקיבוץ

אבל הוא גם נסיון להבין, לתאר ולשרטט את אופיה של הקהילה דרך סיפור חייה, עברה, המבנה החברתי שלה, יכולותיה וחוזקה.

עמי כהנא הוא חבר הקיבוץ מזה 55



בתחנת המשטרה בשדרות - בכל מקום בבת אחת: רגע אחד.

מתוך היום הנורא לוקטו עשרה סיפורים שמצליחים להבקיע מבעד לשבר הנורא של הרגע הזה. ולהאיר תכונות אנושיות של אהבה חסרת גבולות - גם אל מול פני המוות - של הורים לילדיהם ושל סבים לנכדיהם; שליחות בלתי-מתפשרת להציל גם בתוך התופת; מסירות נחושה עד טיפת הדם האחרונה; שלוה סטואית אל מול פני האימה; הגבורה שבלעשות את הדבר הנכון, בכל מחיר; האומץ להתמודד עם הנורא מכול לבד, במשך שעות ארוכות, ועוד שעות, ועוד - ולא לאבד תקווה.

הסיפורים הם מצויירים, מסוגת הקומיקס. מדיום המאפשר למספרי סיפורים לשלב את הויזואלי עם המלים ובכך לרכך את התיעוד של האירועים הקשים ולהכניס בתוכו את מה שנעדר ולא יכול להתקיים בתיעוד המציאותי - את חיי הנפש, את הפנטסיה את העידון של המציאות, את מה שאי אפשר לראות אבל צריך לראות, ובמקום של זוועה ויאוש הוא הפיח תקווה.

בין הסיפורים הללו ישנו גם סיפורם של **מיכאל ועמליה** מכפר עזה שהוריהם **רועי וסמדר** נרצחו ואחותם הקטנה **אביגיל** נמלטה לבית **משפחת ברודץ** שנחטפו אחר כך לעזה.

מיכאל ועמליה נמלטו לממד ומשם התקשרו למשטרה ודיווחו על מות הוריהם, המוקדנית הנחתה אותם להסתגר בארון. **ד"ר תמר שליזנגר** מתנדבת בחוסן יצרה קשר טלפוני עם הילדים היא הביחה להם שתישאר איתם על הקו עד שהצבא יגיע לחלץ אותם. וכך עשתה. השיחה בין תמר לילדים לא נותקה במשך 12 שעות. בתוך ארון בממ"ד בלי אוכל ובלי מים המתינו מיכאל ועמליה כשאזנה הקרויה של ד"ר שליזנגר על הקו לחילוץ. בערב הונחו כוחות צהל על ידי קרוב משפחה אל הבית וחילצו את מיכאל ועמליה.

הסיפור המאויר מתאר את קורותיהם של מיכאל ועמליה בצבעים רכים



2023, 6:28 בבוקר. לפעמים: 6:30. ביישובים מרוחקים מרוחקים החסד לעתים מתארך קצת, אולי אפילו עד השעה 7:00.

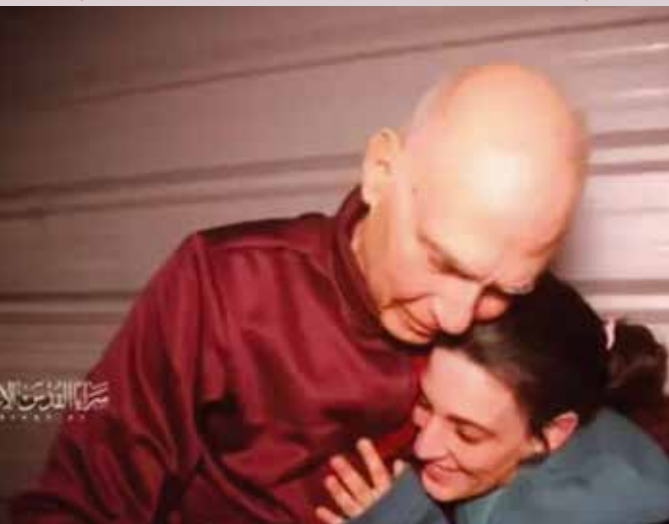
בכל הסיפורים ישנו רגע אחד. רגע אחד שבו הכול משתנה. שבו החיים הקודמים עוצרים מלכת והכול מוטח למציאות חדשה, מטורפת. בשבילי הקיבוצים, בממ"דים, במסיבת הנובה ברעים, במיגונית, בכבישים לאורך העוטף,

ועדינים, הפחד והחששות מהקרבות המתחוללים בחוץ מעבירים את הילדים לעולם של פנטזיה ודמיון - של ים סוער וגועש וההצלה בדמות אי הנמצא בלב הים שעליו נמצאת תמר שלזינגר הנמצאת אתם, עד החילוץ.

מומלץ מאד לקריאה גם לילדים בגיל בית ספר. את הספר ניתן להשיג באמצעות מטה החטופים ובכך גם לתמוך בעמותה.

לא רק קשיחות - בעיקר אהבה

נרי שומן (מתוך הפייסבוק)



מאז שצולם **גדי מוזס** עומד על רגליו, מסתכל על מחבלי החמאס בחצי חיוך, נכתב בכל מקום שאין דבר קשוח וקשה יותר מזקני הקיבוץ. בעיקר מזקנות הקיבוץ.

אין ספק שזקני הקיבוצים הם זן מיוחד. במיוחד אלה שבחרו להקים את בתיהם בספר. על הגבול. בדרום ובצפון. בנגב המערבי ובגליל. במנרה מספרים כי שנים לא היו להם מים זורמים והם ירדו יום יום לעמק וסחבו מים לקיבוץ הצעיר. אותם זקנים, או כפי שקוראים להם בקיבוץ - מבוגרים, ניחנו באופי מחוספס עם ערכים בלתי מתפשרים ויחד עם זאת עם המון אהבה. אהבה לארץ, לאדמה. לאדם.

תמונת המפגש של גדי מוזס עם **ארבל יהוד** היא תמצית הקיבוץ. תמצית האהבה. אהבה שבגינה משלמים מחירים רבים, ולצערנו בחמישה עשר החודשים האחרונים, גם את המחיר האולטימטיבי - מחיר החיים.

לבנות את ניר עוז, יפתח, עין השלושה וחניתה. לבחור לגור בסאסא ובנירים, אלה בחירות שללא אהבה, פשוט בלתי אפשריות. כשגדי מוזס אומר שיעשה ככל יכולתו כדי לבנות את ניר עוז מחדש, הוא אומר זאת משום שניר עוז הוא חלק מגופו באופן הכי ממשי שיש.

כששואלים אותי למה כשאני מדבר על שפיים, אני תמיד מדבר בלשון נקבה, אני עונה כי שפיים היא כמו אמא.

חמישה עשר החודשים האחרונים, הוציאו לי את היכולת להשתמש במלים מליציות ובמטאפורות מנותקות.

נשארה רק האהבה.

עד שישוב החטוף האחרון, עד שתשוב החטופה האחרונה. עד התלם האחרון.

מצל טוב!

מתגייסים

הושע איתי	אשריאל שחר
לאור ליה	גולן עלמה
עדיני נדב	דאודי יונתן

שירות מוצלח ומשמעותי!

משתחררים

צור תום	הושע שני
שפירא יעל	מלכה אביה
גבאי תמי	ניר גלי

התאזרחות נעימה!



ליעל ויאיר שלה
להולדת הבן
יהלי אור

אח לאיתי
לסבים חיה ואחי שלה
ולכל המשפחה
ברכות חמות

לשני פולצ'ק ונווה כהן
להולדת הבן

הראל

אח לליבי
לסבים קנדי וזיו פולצ'ק
ולכל המשפחה
ברכות חמות



לנעמה ויהלי צופים
להולדת

הבת הבכורה

לסבים חנה ודורון
ולכל המשפחה
ברכות חמות



שירה שאה נוקב

לזכייה באליפות הארץ
לסקווש עד גיל 15
ובמקום השלישי
לבנות עד גיל 19

לנוי אלבז



על קבלת
תעודת הוקרה
ממשטרת ישראל.
גאים בך מאד,
ממשפחתך

המשך עדכון מנהל העסקים גיא כהן פרויקט מתקנים סולאריים 2024



פרויקט מתקנים סולאריים 2024 (PV) גיא כהן – מנהל עסקים, תאגיד חקלאות-עסקים שפיים



הרחבת המערכת הסולארית בשפיים גגות מבני ציבור וחניונים ציבוריים בשפיים 2023-2025



היקף הפרויקט

- הקמת מערכות PV במסגרת הסדרות סולאריות של רשות החשמל
- המטרה – ייצור אנרגיה והזרמה לרשת בתעריף קבוע מראש
- יעד ארוך טווח – ייצור אנרגיה חליפית בהיקף של 30% מתצרוכת החשמל של שפיים (עד כ 9.7 MW).
- שילוב עתידי עם פרויקט אגירה
- ההשקעה והרווח מהמכירה נזקפים לתאגיד העסקים ולקבוץ
- תשואת פרויקט ממוצעת = 15%
- רק על גגות מבני ציבור / מבנים בהיתר. לא כולל גגות בתים פרטיים



היקף מערכת נוכחית כולל בהקמה:

• מערכות חדשות בתחומי הקבוץ - 2024

• הספק = 1.5 MW הכנסה שנתית פנויה = 420 אש"ח

• מבני משק (הערכה):

• הספק = 1 MW הכנסה שנתית פנויה = 600 אש"ח

• מערכות חדשות בחוצות 2023

• הספק = 300 kwp הכנסה שנתית פנויה = 280 אש"ח

• מערכות ישנות 2015

• הספק = 480 kwp הכנסה שנתית פנויה = 300 אש"ח

• מערכות חוצות 2021

• הספק = 700 kwp הכנסה שנתית פנויה = 480 אש"ח

* סה"כ פרויקט סולארי נוכחי: **MW 3.75**

סה"כ תזרים שנתי פנוי (אחרי הוצאות, לפני מימון): **2 מ"ש"ח**



גורמים להצלחה

- יישום על גבי גגות מבני ציבור בהיקף מספק
- ייזום והקמת סככות חדשות במתחם מבני משק - קריטי להרחבה
- קירוי חניונים - פוטנציאל משמעותי להרחבה
- ניצול גגות "אדומים" בשיפוע דרומי - היבטי הנראות



גגות משופעים להמחשה





חניון מקורה - להמחשה



יישום

- אחריות כוללת - גיא כהן, מנהל עסקים
- מתכנן / יועץ מלווה - חיים סימון, חברת "אנרגיה ירוקה"
- פרויקטור מטעם תאגיד העסקים - איתן שושן
- קבלן הקמה - חברת "סולארפואאר"
- קבלן שירות ותחזוקה - "סולארפואאר"
- בקרה וניטור - "אנרגיה ירוקה"

▪ 2024: פרויקט המערכות החדשות בחוצות וב 7200 הוקם באחריות מולי יקר, עם חברת אלקטרה, יועץ מלווה גלעד גורן.

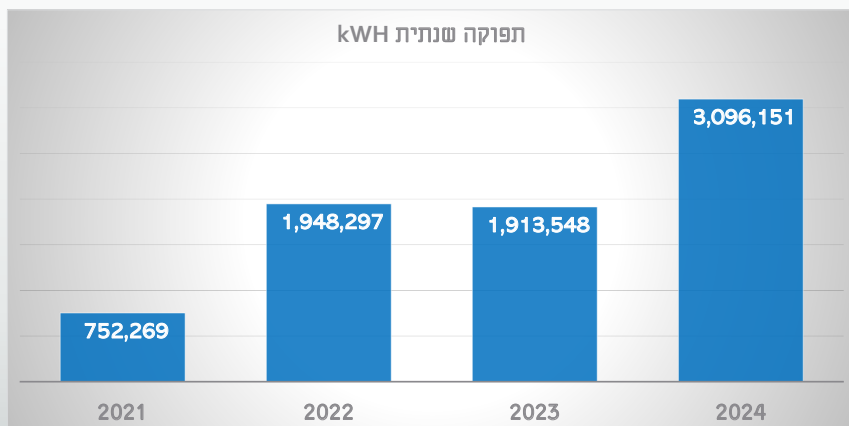


אבני הדרך של הפרויקט - יעדים להמשך בשנת 2025

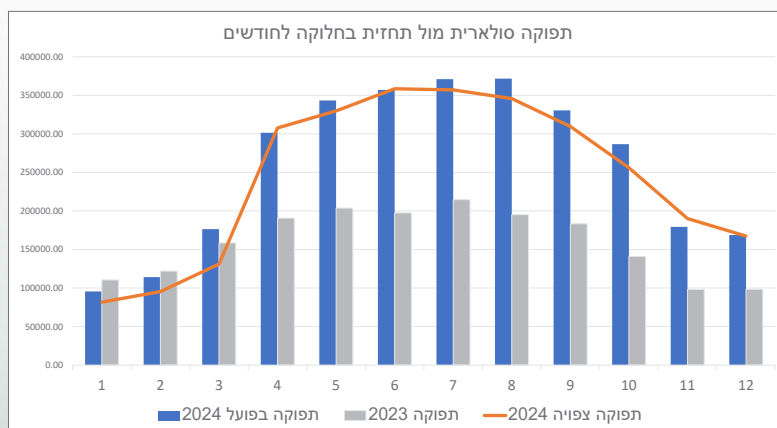




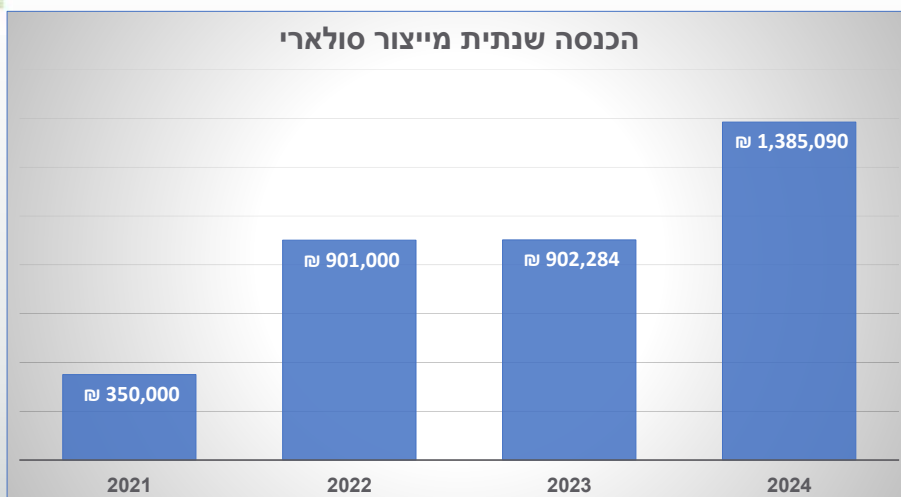
תפוקת ייצור חשמל סולארי ברמה שנתית – קווט"ש



ייצור חשמל סולארי חודשי – קווט"ש



הכנסה שנתית מייצור סולארי



פרידה ממירה פרג-ישי ז"ל

"היו שלום אני הולכת לדרכי", לצלילי השיר "כמו צמח בר" של **רחל שפירא**, ליווינו את **מירה פרג-ישי** למנוחת עולמים, בשפיים.

מירה הייתה הבת הראשונה בשפיים, בימיה הראשונים של שפיים, כשעדיין הייתה באזור ג'. מירה גדלה בחברת הילדים כבת יחידה ומיוחדת, בין הבנים.

את כל חייה הבוגרים, חיה מירה עם **אמנון ישי ז"ל**, מחוץ לשפיים, ויחד גידלו משפחה לתפארת.

כל השנים שמרה מירה על קשר עם שפיים והייתה "מנויה" נאמנה של עלון הבית "ביטויינו".

כדברי השיר:
 "היו הרבה געגועים
 היו ימים טרופים
 היה כאב חבוי
 ורגעים מכושפים"

מידי שנה, פגשתי אותה ביום הזיכרון, כאשר הייתה באה לפקוד את קבר אחיה **עמירם ז"ל**, שנפל במלחמת יום כיפור, בחזית סיני.

רק טבעי היה שביקשה להיקבר בבית העלמין בשפיים, ואכן צוואתה מולאה.

לכי לצרכך לירה, חברה יקרה.
 תלמי לשלום



המורה יצחק שץ, לידו מירה וילדי שנת בר המצווה, 1943



חוף הים בשפיים, שנות ה-50.
 דני גולדמן, ניצה טסל, עמוס חורש,
 תמר שגיא, עובד רגב, מירה פרג,
 הלל סטולוב, אורי אלחנני, נאור ליואי

מחזור ראשון של חילים מבני הדור השני.
 מירה פרג, צביקה פוס, הלל סטולוב, עובד גבירץ,
 אגה הדר, דני גולדמן, עמוס חורש, נאור ליואי,
 ישראל מונציק, אהרון גבירץ, חילה דרור, אמנון שוץ.



פרידה מדני פרומרמן ז"ל

דני שירת בצבא והיה חיל לתפארת. אחרי הצבא הוא הלך יחד עם עוד חברים ל"שנה שלישית" לעזרה לקיבוץ יד חנה שם הכיר את **שורקה** אישה מדהימה, יחד הם הקימו משפחה ולהם שלושה ילדים ונכדים. ילדיהם **רון** ו**נחמה'לה**, נולדו בשפיים ואחר כך המשפחה עברה לעפולה.

דני הצליח בכל אשר עשה, הגיע לדרגות ניהול. בצאתו לפנסיה הוא התנדב בביטוח לאומי ועזר להרבה אנשים בסבך הבירוקרטיה. הוא ניגן בבתי אבות להנאתם של הפנסיונרים. הוא היה שותף בקבוצת נגנים מהעמק ומאד נהנה מזה.

לקראת שנת ה-70 לשפיים **תמר שגיא** הקימה תזמורת ודני היה שותף פעיל ומתמיד. הוא ושורקה היו באים כל שבת במשך שנים לנגן בשפיים ועשו זאת באדיקות ובמסירות. דני אהב את שפיים כל השנים והשתתפות התזמורת נתנה לו הזדמנות להיות שותף במשהו לשפיים.

דני בשבילי הוא סמל שמקושי בילדות אפשר לצמוח ולהיות בן אדם בוגר רב פעלים, מועיל ותורם רבות, בעל ערכים וחיי ומלאי נתינה.

תמיד שמח בחלקו, כך נזכור אותך. יהי זכרך ברוך.

דני בן שפיים מהמחזורים הראשונים של הדור השני. הוריו **סלבה וחיים פרומרמן**, היו ממייסדי שפיים. סלבה עבדה במטבח וחיים רוב שנותיו היה נהג אוטובוס מטעם שפיים חבר "אגד". בשנותיו האחרונות היה חיים רכז בריאות ראשון בשפיים. דאג מאד לצרכיהם של החברים והחברות.

לא קלה היתה דרכו של דני כילד, הוא היה דיסלקטי והיו לו בעיות עם העיניים. בימים ההם של תחילת שפיים לא ידעו איך להתייחס ולטפל בילדים עם צרכים מיוחדים, חשבו שהם עצלנים ולא מספיק משתדלים. עד שדני גילה את המוזיקה. בשפיים של אז למרות החוסר בכל, מאד טיפחו את התרבות בכלל ואיפשרו לנו כילדים ללמוד לנגן בכל מיני כלים. דני למד לנגן במנדולינה, אבל הוא רצה אקורדיון ולא רצו לתת לו בטענה שהוא לא מספיק טוב. אביו חיים קנה לו אקורדיון, ואז אמרו שלא יכול להיות לחבר רכוש פרטי. אבל דני לא ויתר והמשיך לנגן - וזה הציל אותו, כי סוף סוף הוא היה טוב במשהו.

הייתה לנו תזמורת בניצוחו של **יצחק בן משה**. דני ניגן גם במנדולינה. התזמורת הופיעה בכל חגי הקיבוץ ואף בחוץ במחנות צה"ל ועוד. דני הפליא לנגן גם במפוחית פה, בכל הזדמנות שמענו את צליליו היפים.

חובה גילו, בת כיתתו של בני



ילדות. יאיר שץ, רחל גיל, עפרה, יוסי שחורי, איתן שפירא, דני פרומרמן



תזמורת המנדולינות בעצרת, שפיים 1953. דליה הופמן (מנצחת), שרה ארליך (חליל), דני פרומרמן (מנדולינה), תמר שגיא (אקורדיון) ונחמה רון (אקורדיון).



עוזי רטנר, זהביק כהן, דני פרומרמן, יונתן פוטש, יוסיטו שגיא



שפיים נוטעים

אידוע נטיעות
קהילתי

בט"ו בשבט

ממזרח למאגר המים
דרומית לשכונת המאה

יום שבת 15.2.25 | 10:00

בתנ"ת:

פיתות בטאבון

נטיעות

הפעלות לילדים ומוזיקה

כל משפחה תקבל עץ ושלט
אותו נקשט ביחד ונכתוב
את שם העץ ושם המשפחה
שנטעה אותו



מוזמנים להביא מחצלת ונישנושים